



**СИЛАБУС**  
**НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**  
**«Банківський менеджмент»**

<b>Рівень вищої освіти</b>	Другий (магістерський)
<b>Код і найменування спеціальності, тип і назва освітньої програми</b>	072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок ОП Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок
<b>Статус навчальної дисципліни</b>	Обов'язкова
<b>Курс, семестр</b>	1, 1
<b>Трудомісткість</b>	150
<b>Мова(и) викладання</b>	державна
<b>ННІ / факультет, кафедра</b>	Обліку та фінансів Фінансів, банківської справи та страхування
<b>Контактні дані розробника(ів)</b>	Дроботя Яна Анатоліївна, к.е.н., доцент, доцент кафедри фінансів, банківської справи та страхування <a href="mailto:iana.drobotia@pdau.edu.ua">iana.drobotia@pdau.edu.ua</a> 0532565003 <a href="https://www.pdau.edu.ua/people/drobotya-yana-anatoliyivna">https://www.pdau.edu.ua/people/drobotya-yana-anatoliyivna</a>
<b>Мета вивчення навчальної дисципліни</b>	Формування знань і навичок щодо управління грошовими потоками, активами та пасивами, прибутковістю та ризиками банку, формування вміння використовувати й адаптувати отримані знання до конкретних ситуацій.
<b>Компетентності</b>	Загальні: ЗК1. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу. ЗК5. Здатність приймати обґрунтовані рішення; ЗК7. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети; Спеціальні: СК1. Здатність використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності. СК3. Здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку. СК4. Здатність оцінювати дієвість наукового, аналітичного і методичного інструментарію для обґрунтування управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку. СК5. Здатність оцінювати межі власної фахової компетентності та підвищувати професійну кваліфікацію. СК8. Здатність застосовувати інноваційні підходи в сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку. СК9. Здатність розробляти технічні завдання для проектування інформаційних систем у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.
<b>Результати навчання</b>	ПР01. Використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності.

	<p>ПР08. Вміти застосовувати інноваційні підходи у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку та управляти ними.</p> <p>ПР09. Застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.</p> <p>ПР11. Застосовувати поглиблені знання в сфері фінансового, банківського, страхового менеджменту та управління фондами для прийняття рішень.</p> <p>ПР12. Обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів.</p> <p>ПР13. Оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів.</p>		
<p><b>Методи навчання</b></p>	<p>Методи навчання: 1. Методи організації та здійснення навчально-пізнавальної діяльності: словесні методи (лекція, розповідь, пояснення); наочні методи (ілюстрування); практичні методи (вправи). 2. Методи стимулювання і мотивації навчально-пізнавальної діяльності: методи формування пізнавальних інтересів (створення ситуації інтересу й новизни навчального матеріалу, метод пізнавальної гри, метод використання життєвого досвіду, навчальні дискусії для вирішення проблемної ситуації, метод відповідей на запитання і опитування думок здобувачів вищої освіти); методи стимулювання і мотивації обов'язку і відповідальності (роз'яснення мети навчальної дисципліни, висування вимог до вивчення дисципліни, заохочення і покарання, оперативний контроль, вказування на недоліки, зауваження). 3. Інноваційні та інтерактивні методи навчання: інтерактивні методи (дискусії, метод «Дерево рішень», метод «Мікрофон»); комп'ютерні, мультимедійні методи (використання мультимедійних презентацій). 4. Методи контролю і самоконтролю за ефективністю навчально-пізнавальної діяльності: методи усного контролю (опитування); методи письмового контролю (контрольна робота, самостійна робота); методи самоконтролю (самостійний пошук помилок, самооцінювання, самоаналіз).</p>		
<p><b>Програма навчальної дисципліни</b></p>	<p>Тема 1. Теоретичні основи менеджменту у банку  Тема 2. Національний банк як головний орган управління вітчизняною банківською системою  Тема 3. Організація банківської діяльності  Тема 4. Система планування банківської діяльності  Тема 5. Управління пасивами банку  Тема 6. Управління активами й позабалансовою діяльністю банку  Тема 7. Управління активами та пасивами банку  Тема 8. Управління банківськими ризиками  Тема 9. Управління ліквідністю банку  Тема 10. Інжиніринг в банківському менеджменті</p>		
<p><b>Стратегія оцінювання результатів навчання</b></p>	<p style="text-align: center;"><b>Схема нарахування балів з навчальної дисципліни</b></p> <table border="1" style="width: 100%; margin-top: 10px;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">Назви тем</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">Форми контролю результатів навчання здобувачів вищої освіти</td> </tr> </table>	Назви тем	Форми контролю результатів навчання здобувачів вищої освіти
Назви тем	Форми контролю результатів навчання здобувачів вищої освіти		

	Опитування	Виконання вправ на практичних заняттях	Розв'язування тестів	Завдання самостійної роботи (практичне)	Завдання самостійної роботи (підготовка)	Екзамен	Разом
Тема 1. Теоретичні основи менеджменту у банку	1	2	2	2			7
Тема 2. Національний банк як головний орган управління вітчизняною банківською системою	1	2	2	2			7
Тема 3. Організація банківської діяльності	1	2	2	2			7
Тема 4. Система планування банківської діяльності	1	2	2	2			7
Тема 5. Управління пасивами банку	1	2	2	2			7
Тема 6. Управління активами й позабалансовою діяльністю банку	1	2	2	2			7
Тема 7. Управління активами та пасивами банку	1	2	2	2			7
Тема 8. Управління банківськими ризиками	1	2	2	2			7
Тема 9. Управління ліквідністю банку	1	2	2	2			7
Тема 10. Інжиніринг в банківському менеджменті	1	2	2	2			7
Завдання самостійної роботи (підготовка тез доповіді)	-	-	-	-	10		10
<b>Разом</b>	10	20	20	20	10	-	80
Екзамен	-	-	-	-	-	20	20
<b>Разом</b>	10	20	20	20	10	20	100
<b>Політика навчальної дисципліни</b>	<p>Відвідування занять є обов'язковим. Усі завдання, передбачені програмою, мають бути виконані у встановлений термін і в повній мірі. За використання телефонів і комп'ютерних засобів без дозволу викладача, порушення дисципліни здобувач вищої освіти отримує на занятті 0 балів та зобов'язаний відпрацювати таке заняття.</p> <p>Якщо здобувач вищої освіти був відсутній на занятті, то він повинен відпрацювати пропущений матеріал та отримати за нього бали передбачені робочою програмою. Відпрацювати пропущені заняття здобувач повинен відповідно форми завдань, що були пропущені. У випадку якщо студент був відсутній на занятті або ж має індивідуальний графік навчання, то виконані завдання згідно встановлених строків потрібно надіслати викладачу або на корпоративну пошту або на платформу Moodle. Письмові роботи перевіряються на наявність плагіату і допускаються до захисту із коректними текстовими запозиченнями у межах встановлених норм. У разі виявлення факту плагіату здобувач вищої освіти отримує за завдання 0 балів і повинен повторно виконати його. Списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (у т. ч. із використанням мобільних пристроїв). Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час он-лайн тестування.</p>						

	<p>Документи стосовно академічної доброчесності наведені на сторінці АКАДЕМІЧНА ДОБРОЧЕСНІСТЬ ПДАУ: <a href="https://www.pdaa.edu.ua/content/akademichna-dobrochesnist">https://www.pdaa.edu.ua/content/akademichna-dobrochesnist</a>.</p> <p>Є можливість визнання результатів навчання, набутих у неформальній / інформальній освіті якщо ці результати отримані перед опануванням даної освітньої компоненти. Набуття відповідних результатів навчання можливе після успішного опанування курсів (з документальним підтвердженням) на різноманітних навчальних платформах, зокрема: Prometheus, Coursera тощо. Особливості неформального / інформального навчання регламентовані Положенням про порядок визнання результатів навчання, набутих у неформальній та інформальній освіті, здобувачами вищої освіти Полтавського державного аграрного університету.</p>
<p>Передумови для вивчення навчальної дисципліни (за потреби)</p>	<p>Перелік дисциплін, які передують її вивченню відповідно до структурно-логічної схеми освітньо-професійної програми: «Банківська система».</p>
<p>Додаткові матеріали для представлення навчальної дисципліни (за потреби)</p>	<p>Презентації</p>
<p>Рекомендовані джерела інформації</p>	<p style="text-align: center;"><b>Основні</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Банківський менеджмент: питання теорії та практики [Текст]: монографія/ [О.А. Криклій, Н.Г. Маслак, О.М. Пожар та ін.]. Суми: УАБС НБУ, 2011. 152 с.</li> <li>2. Банківський менеджмент: навчальний посібник / В. В. Зянько, Н. О. Коваль, І. Ю. Єпіфанова. ; 2-ге вид., доп. Вінниця ВНТУ, 2018. 126 с.</li> <li>3. Глущенко Ю. А., Аранчій В. І. Фінансовий менеджмент у банку: навч. посіб. Полтава: ПДАА, 2018. 94с.</li> <li>4. Глущенко Ю. А. Навчально-методичний посібник для аудиторної та самостійної роботи з дисципліни Фінансовий менеджмент у банку для здобувачів вищої освіти денної та заочної форм навчання. Полтава: ПДАА, 2018. 96 с.</li> <li>5. Довгань Ж. М. Менеджмент у банку [Текст]: підруч. Тернопіль: Економічна думка, 2017. 512 с.</li> <li>6. Лачкова В.М. Фінансовий менеджмент у банку: навч. посібник. Х.: Видавець Іванченко І.С., 2017. 180 с.</li> <li>7. Про Національний банк України: Закон України від 20 травня 1999 р. № 679-XIV / Верховна Рада України. URL: <a href="https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/679-14#Text">https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/679-14#Text</a>.</li> <li>8. Про банки і банківську діяльність: Закон України від 07 грудня 2000 р. № 2121-III. / Верховна рада України. URL: <a href="https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2121-14#Text">https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2121-14#Text</a>.</li> <li>9. Про фінансову реструктуризацію: Закон України від 14 червня 2016 р. № 1414-VIII / Верховна рада України. URL: <a href="https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1414-19#Text">https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1414-19#Text</a></li> <li>10. Про спрощення процедур реорганізації та капіталізації банків: Закон України від 23 березня 2017 р. № 1985-VIII / Верховна рада України. URL: <a href="https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1985-19#Text">https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1985-19#Text</a></li> <li>11. Про затвердження Інструкції про порядок регулювання діяльності банків в Україні: Постанова НБУ від 28 серпня 2001 р. № 368 / Верховна рада України. URL: <a href="https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0841-01#Text">https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0841-01#Text</a></li> <li>12. Про затвердження Положення про основи процентної політики Національного банку України: положення, затверджене</li> </ol>

- постановою Правління НБУ від 21 квітня 2016 р. № 277 / Верховна рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/v0277500-16#Text>
13. Про затвердження Положення про застосування Національним банком України заходів впливу: Положення, затвержене постановою Правління НБУ від 17 серпня 2012 р. № 346 / Верховна рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1590-12#Text>
14. Про затвердження Інструкції про порядок складання та оприлюднення фінансової звітності банків України : інструкція, затверджена постановою Правління НБУ від 24 жовтня 2011 р. № 373 / Верховна рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1288-11#Text>
15. Про затвердження Положення про порядок формування та зберігання обов'язкових резервів банками України та філіями іноземних банків в Україні: положення, затвержене постановою Правління НБУ від 11 грудня 2014 р. № 806 / Верховна рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/v0806500-14#Text>
16. Про затвердження Положення про застосування Національним банком України стандартних інструментів регулювання ліквідності банківської системи: положення, затвержене постановою Правління НБУ 17 вересня 2015 р. № 615/ Верховна рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/v0615500-15#Text>
17. Фінансовий менеджмент у банку: навч. посіб. Журавльова Т.О., Макаренко Ю.П., Турова Л.Л., Сірко А.Ю. Дніпро: Пороги, 2021. 360 с.

#### Допоміжні

1. Герасименко Р. А., Герасименко В. В, Юрчишена Л. В. Фінансовий менеджмент у банку: навчально-методичний посібник для самостійної роботи студентів та контролю якості засвоєння навчального матеріалу з дисципліни. Вінниця, 2017. 128 с.
2. Дроботя Я. А. Нетрадиційні банківські послуги та фінансові ризики пов'язані з ними: реалії України, міжнародний досвід. *Вісник Харківського національного аграрного університету імені В. В. Докучаєва. Серія «Економічні науки»*. Харків: ХНАУ. 2018. № 1. С. 31-40.
3. Дроботя Я. А. Глобалізація та інтеграція: фінансові ризики і переваги від залучення іноземного банківського капіталу. *Глобальні та національні проблеми економіки*. Миколаїв: Миколаївський національний університет ім. В. О. Сухомлинського. 2018. № 22. С. 789-793. URL: <http://global-national.in.ua/archive/22-2018.pdf>.
4. Дроботя Я. А. Ефективність розвитку нетрадиційних банківських послуг: закордонний досвід та українська практика. *Глобальні та національні проблеми економіки*. Миколаїв: Миколаївський національний університет ім. В. О. Сухомлинського. 2018. № 23. С. 475-479. URL: <http://global-national.in.ua/archive/23-2018.pdf>.
5. Дроботя Я. А., Бражник Л. В., Дорошенко О. О. Диджиталізовані інновації банківського бізнесу. *Економіка та суспільство*. 2021. Випуск 23. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-23-15>
6. Дроботя Я. А., Бражник Л.В. Диджиталізація

банківської діяльності та платіжних систем. *Інфраструктура ринку*. 2021. Випуск. 51. С. 261-267. DOI: <https://doi.org/10.32843/infrastructure51-42>

7. Дроботя Я. А., Телятник М. Ю. Управління капіталом комерційного банку. *Економіка та суспільство*. 2021. Випуск 31. Випуск 31. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-31-9>.

8. Дроботя Я. А., Дорошенко О. О., Яременко А. С. Ризик ліквідності комерційного банку. *Ефективна економіка*. 2022. № 1. DOI: 10.32702/2307-2105-2022.2.81.

9. Дроботя Я. А., Дорошенко О. О., Бражник Л. В. Стан управління ризиком ліквідності комерційних банків України. *Ефективна економіка*. 2022. № 3. DOI: 10.32702/2307-2105-2022.3.72.

10. Конспект лекцій з дисципліни «Фінансовий менеджмент у банку» для здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем «магістр» денної та заочної форм навчання спеціальностей 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» / укл. І.Є. Андрющенко, Запоріжжя: ЗНТУ, 2018. 98 с.

11. Криленко В.І., Данік Н.В. Фінансовий менеджмент у банку: Навчальний посібник. Миколаїв. 2017. 203 с.

12. Сокиринська І. Г. Журавльова Т.О. Фінансовий менеджмент у банку. Навчальний посібник./за ред. І.Г.Сокиринської, Т.О.Журавльової. Дніпропетровськ: Пороги, 2016. 192 с.

13. Тімко Н.І. Методичні рекомендації щодо забезпечення самостійної роботи студентів з дисципліни „Фінансовий менеджмент у банку” (для магістрів) К.: МАУП, 2016. 43 с.

#### **Інформаційні ресурси мережі Інтернет**

1. Офіційний сайт Верховної Ради України. URL: <http://www.rada.gov.ua>.

2. Офіційний сайт Національного банку України. URL: <http://www.bank.gov.ua>.

3. Офіційний сайт Міністерства Фінансів України. URL: <http://www.minfin.gov.ua>.

Рік введення

2023