

	СИЛАБУС навчальної дисципліни «Стратегічний менеджмент»
Рівень вищої освіти	Другий (магістерський) рівень
Код і найменування спеціальності, тип і назва освітньої програми	073 Менеджмент ОП Бізнес-адміністрування
Статус навчальної дисципліни	Обов'язкова фахова навчальна дисципліна
Курс, семестр	1-й курс, 1/2-й семестр
Трудовісність	Загальна кількість годин - 120 Кількість кредитів - 4,0
Мова(и) викладання	Державна
ННІ, кафедра	Навчально-науковий інститут економіки, управління, права та інформаційних технологій Кафедра менеджменту ім. І.А. Маркіної
Контактні дані розробника	Наталія Чернікова, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної Контакти: ауд. 487а (навчальний корпус №4) e-mail: nataliia.chernikova@pdau.edu.ua тел. 050 476 79 16. Профайл: https://www.pdau.edu.ua/people/chernikova-nataliya-mykolayivna
Мета вивчення навчальної дисципліни	здобування знань, розвиток здібностей, формування у майбутніх фахівців навичок і вмінь з теоретико- методологічних аспектів розроблення стратегій, стратегічних планів, проектів і програм; створення системи стратегічного менеджменту та забезпечення її функціонування в динамічному бізнес-середовищі.
Компетентності	Загальні: ЗК5. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів). ЗК7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу. Спеціальні: СК 2. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани. СК 4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації. СК 9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію.
Результати навчання	РН 01. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах. РН 02. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення. РН 05. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах. РН 06. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність. РН 13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).
Методи навчання	1) <i>методи організації та здійснення навчально-пізнавальної діяльності:</i> словесні (лекція, розповідь, пояснення, бесіда), наочні, практичні (практичні роботи, робота з навчально-методичною літературою);

	2) <i>методи стимулювання і мотивації навчально-пізнавальної діяльності</i>: методи формування пізнавальних інтересів, методи стимулювання і мотивації обов'язку й відповідальності; 3) <i>інноваційні та інтерактивні методи навчання</i>: інтерактивні методи, комп'ютерні та мультимедійні методи; 4) <i>методи контролю і самоконтролю за ефективністю навчально-пізнавальної діяльності</i>: методи усного контролю, методи письмового контролю, методи самоконтролю.
Програма навчальної дисципліни	Тема 1. Концептуальні засади стратегічного менеджменту Тема 2. Рівні стратегічних рішень та типологія стратегій підприємства Тема 3. Етапи стратегічного управління та особливості формування стратегії менеджменту Тема 4. Стратегічний аналіз зовнішнього середовища Тема 5. Стратегічний потенціал та формування конкурентних переваг Тема 6. Портфельні стратегії та управління стратегічною позицією Тема 7. Генерування стратегій та умови їх реалізації Тема 8. Стратегічний контроль в процесі стратегічних перетворень
Стратегія оцінювання результатів навчання	Поточний контроль: розв'язування тестів; робота на лекціях; контрольна робота; виконання вправ на практичних заняттях; виконання завдань самостійної роботи (реферати, есе, презентації, глосарій). Підсумковий контроль: екзамен.
Політика навчальної дисципліни	<i>Політика щодо відвідування</i>: здобувачі освіти повинні приймати активну участь під час проведення занять, виконувати необхідний мінімум навчальної роботи, що є допуском до підсумкового контролю. В умовах впровадження дистанційної форми навчання за наявності об'єктивних причин (наприклад, лікарняні, індивідуальний графік, знаходження на карантині і т. ін.) та за узгодженням з викладачем, освоєння навчальної дисципліни здобувачами вищої освіти може здійснюватися самостійно, на засадах академічної доброчесності. При цьому щотижня здобувач вищої освіти має звітувати через електронну пошту або через систему дистанційного навчання Moodle про стан виконання завдань. <i>Політика щодо академічної доброчесності</i>: виконані завдання здобувачами вищої освіти мають бути їх оригінальними дослідженнями чи міркуваннями. Відсутність посилань на використані джерела, фабрикування джерел, списування, втручання в роботу інших осіб є прикладами можливої академічної недоброчесності. Письмові роботи перевіряються на наявність плагіату і допускаються до захисту із коректними текстовими запозиченнями у межах встановлених норм. У разі виявлення факту плагіату здобувач вищої освіти отримує за завдання 0 балів і повинен повторно виконати його. Списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (у т. ч. із використанням мобільних пристроїв). Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час он-лайн тестування. Документи стосовно академічної доброчесності наведені на сторінці АКАДЕМІЧНА ДОБРОЧЕСНІСТЬ ПДАУ: https://www.pdaa.edu.ua/content/akademichna-dobrochesnist. Здобувачі вищої освіти мають право на перезарахування результатів навчання, набутих у неформальній та інформальній освіті згідно відповідного Положення про порядок визнання результатів навчання, набутих у неформальній та інформальній освіті, здобувачами вищої освіти Полтавського державного аграрного університету. Здобувачі можуть самостійно на

	платформах онлайн-освіти, шляхом участі у короткострокових навчальних програмах і проєктах (з видачею сертифіката) опановувати навчальний матеріал, який за змістом дозволяє набутти очікувані навчальні результати навчальної дисципліни.
Передумови для вивчення навчальної дисципліни	Дисципліни гуманітарного циклу
Додаткові матеріали для представлення навчальної дисципліни	Презентації, відеоролики
Рекомендовані джерела інформації	Основні 1. Стратегічні напрями розвитку сільського господарства України на період до 2030 року / за ред. Ю. О. Лупенка, В. Я. Месель-Веселяка. К.: ННЦ «ІАЕ», 2020. 182 с. 2. Чернікова Н.М., Бондаренко І.О., Окопний М.М. Стратегічне управління інноваційним розвитком сільськогосподарських підприємств на екологічних засадах. Економіка та суспільство. 2021. № 34. https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1053 3. Чернікова Н.М. Інноваційний розвиток підприємств в умовах цифровізації економіки // Управління соціально-економічним розвитком країни, регіону, підприємства в умовах кризи (виробнича, будівельна та транспортна галузі): моногр. / за ред. Л.В. Савчук. Дніпро: Видавець Біла К.О., 2019 С. 165-170. 4. Чернікова Н.М. Удосконалення бізнес-процесів підприємств в умовах цифрової трансформації // Інтеграція освіти, науки і бізнесу: колективна монографія / за ред. І-731 А. В. Череп. Запоріжжя: видавець ФОП Мокшанов В.В., 2020. Т. 8. С. 313-316. 5. Череп А.В., Лищенко О.Г., Чернікова Н.М. Необхідність формування стратегії зовнішньоекономічної діяльності Запорізького регіону: collective monograph «Modern trends in science and practice» / compiled by M. Shpak; Chairman of the editorial board S. Tabachnikov. Sherman oaks, california : gs publishing services. Volume 2, 2022. P. 56 – 64 http://doi.org/10.51587/9781-7364-13364-2022-006 . 6. Чернікова Н.М., Іщенко І.С., Большая О.В. Трансформація систем менеджменту в умовах цифровізації та інноваційного розвитку підприємств. Економічний вісник Київського технічного університету Київського політехнічного інституту. №25. 2023. С. С.54 – 58. URL: http://ev.fmm.kpi.ua/article/view/278602/273270 7. Чернікова Н.М., Вороніна В.Л., Чеботарьов К.Г. Інноваційні підходи в управлінні HR-процесами на вітчизняних підприємствах. Трансформаційна економіка. № 3. 2023. С. 70 - 76 8. Voronina V., Varaksina E., Chernikova N. Theoretical foundations of strategic competitive advantages based on innovative development: collective monograph “Security management of the XXI century: national and geopolitical aspects”: compiled by D. Diachkov; Nemoros s.r.o., Prague 1, Czech Republic. ISSUE 4. 2022. P. 68 – 74 9. Chernikova N., Oliinyk A., Bahan N. Strategic management of resources of agricultural enterprises collective monograph “Security management of the XXI century: national and geopolitical aspects”: compiled by D. Diachkov; Nemoros s.r.o., Prague 1, Czech Republic. ISSUE 4. 2023. P. 149 – 156 10. Cherep A.V., Chernikova N.M. Retrospective and perspective analysis of innovative development of enterprises: Bulletin of Zaporizhzhia National University “Financial Strategies of Innovative Economic Development”. Publishing House “Helvetica”, 2021. № 2 (50). P. 17-22 DOI https://doi.org/10.26661/2414-0287-2021-2-50-03

	URL: http://journalsofznu.zp.ua/index.php/economics/article/view/2257/2159 Допоміжні: 1.Мармуль Л.О., Петренко В.С. Стратегічне позиціонування підприємств з іноземними інвестиціями в аграрній сфері економіки. Вісник Бердянського університету менеджменту і бізнесу. 2017. № 4(40). С. 43-48. 2.Федірець О.В., Даценко О.В., Кекало Є.О. Стратегічні аспекти управління матеріально-технічними ресурсами підприємства. Економічний простір. Дніпро, 2021. № 166. С. 69-73. 3.Чернікова Н.М., Зеленський Д.Р. Стратегічний менеджмент післякризового періоду: матеріали ІХ Всеукраїнської науково-практичної онлайн конференції студентів, аспірантів, молодих вчених “Сучасна фінансова політика України: проблеми та перспективи” (8 грудня 2021 року). С. 40 – 44. 4. Чернікова Н.М., Окопний М.М. Стратегічне управління як інструмент розвитку підприємств: матеріали VI Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції з міжнародною участю “Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки”, 17 листопада 2021 р. Полтава: ПДАА, 2021. С. 186 - 187. 5. Чернікова Н.М., Окопний М.М. Стратегічне управління розвитком підприємств в умовах цифрових змін: матеріали II Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції “Інноваційні рішення в економіці, бізнесі, суспільних комунікаціях та міжнародних відносинах” 21 квітня 2022 року. Дніпро: Університет митної справи та фінансів, 2022. Т.1. С. 308 – 310. Інформаційні ресурси • www.nbuv.gov.ua/ (Бібліотека ім. В.І. Вернадського) • http://korolenko.kharkov.com/ (Бібліотека ім. В.Г. Короленко) • http://lib.meta.ua/ (Електронна бібліотека) • http://zakon3.rada.gov.ua/ (Нормативно-правова база України) • www.ukrstat.gov.ua/ (Державна служба статистики України)
Рік введення	2023__