

ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації
аспіранта кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної Полтавського державного
аграрного університету **Пашенко Поліни Олександрівни** на тему:
«Управління проектами енергозбереження в організаціях бюджетної сфери»,
що подається на здобуття ступеня доктора філософії
галузі знань 07 – Управління та адміністрування
за спеціальністю 073 – Менеджмент

Комісія у складі: доцента кафедри підприємництва і права, кандидата економічних наук, доцента Яснолоб Ілони Олександрівни та доцента кафедри маркетингу, кандидата економічних наук, доцента Дядик Тетяни Василівни розглянули дисертаційну роботу Пашенко Поліни Олександрівни на тему: «Управління проектами енергозбереження в організаціях бюджетної сфери», виконану в Полтавському державному аграрному університеті під керівництвом доктора економічних наук, професора Зось-Кіора Миколи Валерійовича.

Комісія вважає:

1. Актуальність теми дисертації. Дисертація Пашенко Поліни Олександрівни на тему «Управління проектами енергозбереження в організаціях бюджетної сфери» виконана на актуальну тему та містить елементи закінченого наукового дослідження.

Актуальність теми, новизна, теоретичне та практичне значення проведених досліджень спрямовані на обґрунтування теоретико-методичних засад та розробку практичних рекомендацій щодо механізмів, умов, принципів, шляхів підвищення ефективності управління проектами енергозбереження в організаціях бюджетної сфери.

2. Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами. Науково-дослідна робота виконана в рамках науково-дослідної теми Полтавського державного аграрного університету «Управління соціально-економічним розвитком агропродовольчої сфери України», у якій авторка розробила архітектуру національної системи управління проектами енергозбереження в організаціях бюджетної сфери (державний реєстраційний номер 0118U005208); «Управління соціально-економічною системою в умовах національних і глобалізаційних викликів», у якій авторка дала прогноз ефективності системи управління проектами енергозбереження в організаціях бюджетної сфери (державний реєстраційний номер 0117U003102); «Управління національною безпекою в умовах глобалізаційних викликів: макро-, мікро-, регіональний та галузевий рівні» (державний реєстраційний номер 0118U005209), де авторка обґрунтувала механізм впровадження проектів енергозбереження в організаціях бюджетної сфери.

3. Особистий внесок здобувача в отриманні наукових результатів. Теоретичні обґрунтування, практичні рекомендації, висновки й пропозиції щодо шляхів підвищення ефективності управління проектами енергозбереження в організаціях бюджетної сфери, що отримані в результаті дисертаційного

дослідження, зроблені автором самостійно. З наукових праць аспіранта у дисертації використовуються лише ті положення, що є результатом особистої роботи здобувача. Особистий внесок дисертанта в роботах, які написані в співавторстві, зазначений у нижченаведеному списку опублікованих праць.

4. Достовірність та обґрунтованість отриманих результатів та запропонованих автором рішень, висновків, рекомендацій. Наукові положення, висновки та рекомендації, отримані за результатами дисертаційного дослідження, є обґрунтованими та достовірними. Методологічною основою праці послужили системний підхід до вивчення досліджуваних явищ і процесів, що дозволило автору комплексно розглянути питання, пов'язані з підвищенням ефективності управління проектами енергозбереження в організаціях бюджетної сфери.

Наукові припущення підтверджено за допомогою загальнонаукових, економічних та управлінських методів наукового пізнання. У процесі виконання поставлених завдань наукового дослідження були використані такі методи: *наукової абстракції* – для формулювання мети, завдання та висновків; *діалектичний і логічний* – для систематизації понятійно-категоріального апарату управління проектами енергозбереження в організаціях бюджетної сфери та у ході формулювання висновків; *програмно-цільовий та пірамідально-агрегатного моделювання* – для удосконалення архітектури національної системи управління проектами енергозбереження в організаціях бюджетної сфери; *графічний* – для наочної демонстрації виявлених тенденцій та відображення моделей; *стохастичного моделювання* – для демонстрації механізму впровадження проектів енергозбереження в організаціях бюджетної сфери; *порівняння* – для проведення оцінки ефективності використання різних підходів до підвищення ефективності управління проектами енергозбереження в організаціях бюджетної сфери; *узагальнення, системного аналізу* – для формування рекомендацій щодо вдосконалення системи управління проектами енергозбереження; *трендові моделі* – для прогнозування ефективності системи управління проектами енергозбереження в організаціях бюджетної сфери; *сценарне моделювання* – для прогнозування використання електроенергії та теплоенергії в освітніх закладах України; *аналіз часових рядів* – для апробації проектів управління оптимізацією споживання енергії в організаціях бюджетної сфери.

5. Ступінь новизни основних результатів дисертації порівняно з відомими дослідженнями аналогічного характеру.

Наукова новизна одержаних результатів полягає в теоретичному обґрунтуванні та розробленні науково-практичних положень щодо управління проектами енергозбереження в організаціях бюджетної сфери. У межах проведеного дослідження автор отримав наукові результати, що становлять наукову новизну та практичну значущість і виносяться на захист, зокрема:

удосконалено:

- архітектуру національної системи управління проектами енергозбереження в організаціях бюджетної сфери, яка, на відміну від існуючих, заснована на комбінації програмно-цільового методу та методу пірамідально-агрегатного моделювання у взаємозв'язку із системою енергетичної безпеки цих організацій, що актуалізує роль галузевих асоціацій, зокрема Всеукраїнської

Асоціації закладів освіти з управління проектами енергозбереження, а також аналітичних інструментів для моделювання системи оцінки даних проектів та етапи розроблення сценарію інноваційної моделі управління ними;

- механізм впровадження проектів енергозбереження в організаціях бюджетної сфери, який, на відміну від існуючих, сформований в системі єдиного енергетичного простору на основі стохастичного моделювання потенціалу енергозбереження та енергоемності галузі, що дає змогу приймати управлінські рішення стосовно можливих комбінацій оптимізації видатків щодо економії енергоресурсів, енергозабезпечення, енергозбереження для більш економічно ефективного процесу бюджетотворення на коротко- і середньостроковий періоди;

- підхід до прогнозування ефективності системи управління проектами енергозбереження в організаціях бюджетної сфери, який, на відміну від існуючих, заснований на трендових моделях за загальним постачанням первинної енергії, загальним постачанням енергії відновлюваних джерел, часткою постачання енергії відновлюваних джерел, що сприяє популяризації інвестиційної практики у відновлювану енергетику, оптимізацію енергозабезпечення, енергозбереження в організаціях бюджетної сфери, зниження попиту на енергію шляхом європейської практики підвищення ефективності експлуатації будівель;

- методичний підхід до сценарного моделювання управління проектами енергозбереження в організаціях бюджетної сфери, який, на відміну від існуючих, заснований на аналітичному вирівнюванні динамічних рядів використання електроенергії та теплоенергії в цих організаціях, що дозволяє ефективно управляти енергоощадними проектами, інтервально заощаджувати кошти та залучити зовнішнє фінансування енергоефективних заходів;

набули подальшого розвитку:

- теоретичні засади управління енергозбереженням в організаціях бюджетної сфери, що, на відміну від існуючих, концентрують декомпозицію кінцевого енергоспоживання за економіко-безпековою, соціальною та екологічною групами управлінського впливу, що дає змогу акцентувати увагу на нерозривності економічної та безпекової складової ключових компетенцій фахівців енергоменеджменту з пріоритетом диджиталізації економіко-безпекових процесів;

- аналіз факторів впливу на управління проектами енергозбереження в організаціях бюджетної сфери, який, на відміну від існуючих, визначає даний процес як систему реалізації економіко-безпекових, організаційно-правових і розрахунково-фінансових процедур, направлену на задоволення власних комерційних, екологічних та соціальних інтересів, інтересів громади або державних інтересів організаціями бюджетної сфери в напрямку мінімізації питомої та оптимізації граничної енергоемності за актуальних кон'юнктурно-безпекових умов, що дає змогу врахувати стратегічні цілі при невизначеності та ризиках управління на мікро-, мезо- та макрорівнях;

апробація проектів управління оптимізацією споживання енергії організацій бюджетної сфери, яка, на відміну від існуючих, заснована на аналізі часових рядів з урахуванням сезонності, часових інтервалів, тарифів на енергоносії та системи рангів коефіцієнта детермінації та коефіцієнта кореляції виробничих функцій використання електроенергії, що є прийнятним для довгострокового моніторингу

споживання енергії, підвищення прогнозованості, стійкості процесу виробництва електроенергії та планування проектів енергозбереження в організаціях бюджетної сфери.

6. Наукове і практичне значення результатів дослідження. Розроблені теоретичні та практичні положення доведені до рівня методичних рекомендацій, які пропонуються для упровадження у практику організацій бюджетної сфери України та органів державних влади й місцевого самоврядування під час формування й реалізації стратегій регіонального розвитку. Практичне значення має система управління проектами енергозбереження в організаціях бюджетної сфери на основі пропонованих адаптаційних механізмів і сценарних моделей.

Основні теоретичні положення, узагальнення, висновки, пропозиції та результати дослідження схвалені Міністерством розвитку громад, територій та інфраструктури України (довідка 9403/09/14-23 від 10.10.2023 р.); Навчально-методичним центром професійно-технічної освіти у Луганській області (довідка № 285/01-23 від 20.01.2023 р.); Комунальною установою центру фінансово-статистичного аналізу та матеріально-технічного забезпечення освітніх закладів Полтавської обласної ради (довідка № 110 від 30.10.2023 р.); Обласною комунальною установою Луганського обласного центру підтримки молодіжних ініціатив та соціальних досліджень (довідка № 17 від 12.04.2022 р.), Луганською обласною універсальною науковою бібліотекою (довідка 30 від 30.10.2023 р.); ПЗЗСО «Альтерра Скул Одеса» (довідка № 134 від 27.10.2023 р.), Вищим професійним училищем № 94 м. Лисичанська (довідка № 152 від 20.09.2023 р.), Державним професійно-технічним навчальним закладом «Привільський професійний ліцей» (довідка № 239 від 21.09.2023р.); Вищим професійним училищем № 21 м. Івано-Франківська (довідка № 116/01 від 08.03.2022 р.); Громадською організацією «Світ у барвах» (довідка № 7 від 23.09.2022 р.). Результати дослідження використовуються у навчальному процесі Полтавського державного аграрного університету при підготовці здобувачів вищої освіти з дисциплін «Енергетичний менеджмент», «Управління проектами» (довідка № 01-11/49 від 27.10.2023 р.).

7. Повнота опублікування результатів дисертації та особистий внесок здобувача до всіх наукових публікацій, опублікованих зі співавторами та зарахованих за темою дисертації. Дисертаційне дослідження Пащенко Поліни Олександрівни знайшло відображення у 29 наукових працях, із яких 6 статей – у колективних монографіях, 3 статті – у періодичних виданнях України, що внесені до міжнародних наукометричних баз даних, 1 стаття – у періодичному науковому виданні іноземної держави, включеному до наукометричної бази даних Scopus, 19 праць апробаційного характеру. Загальний обсяг наукових праць за темою дисертації становить 5,47 друк. арк., особисто автору належить 3,62 друк. арк., що дозволяє вважати виконаними положення п. 8 «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44. Положення дисертаційного дослідження, які складають наукову новизну, повністю висвітлені у наукових спеціалізованих виданнях та обговорені на науково-практичних конференціях.

Список публікацій здобувача

Статті у монографіях:

1. **Paschenko P.**, Tyshchenko V., Ovcharenko I. Economic security management of educational institutions based on energy efficiency: Security of the XXI century: national and geopolitical aspects. Issue 2: collective monograph / in edition I. Markina. Prague. Nemoros s.r.o. 2020. Czech Republic. pp. 281–287. (0,25/0,08 друк. арк.). *(Особистий внесок автора: проаналізовано особливості управління економічною безпекою закладів освіти на засадах енергоефективності).*

2. Zos-Kior M., **Paschenko P.** Development of budgetary organizations in the sphere of management energy technology. Management of the 21st century: globalization challenges. Issue 3: collective monograph / in edition I. Markina. Prague. Nemoros s.r.o. 2020. Czech Republic. pp. 96–100. (0,17/ 0,09 друк. арк.). *(Особистий внесок автора: проаналізовано фактори розвитку бюджетних організацій у сфері управління енергетикою).*

3. Пащенко П. О. Енергозберігаючі технології в системі проектного менеджменту бюджетних установ. Стійкий розвиток сільських територій у контексті реалізації державної екологічної політики та енергозбереження: кол. моногр.; за заг. ред. Т. О. Чайки. Полтава: Видавництво ПП «Астроя», 2021. С. 330–337. (0,29 друк. арк.).

4. Zos-Kior M., **Paschenko P.** Comprehensive assessment of energy saving project management in the budgetary sphere. Security management of the XXI century: national and geopolitical aspects. Issue 3: collective monograph / in edition I. Markina. Prague. Nemoros s.r.o. 2021. Czech Republic. P. 226–232. (0,25/0,13 друк. арк.). *(Особистий внесок автора: систематизовані фактори ефективності управління проектами енергозбереження в бюджетній сфері).*

5. Zos-Kior M., Martynov A., **Pashchenko P.** Factors and adaptive indicators of energy efficiency in the budgetary sphere in modern conditions. Security management of the XXI century: national and geopolitical aspects. Issue 4: collective monograph / in edition D. Diachkov. Prague. Nemoros s.r.o. 2022. Czech Republic. pp. 178–183. (0,21/0,07 друк. арк.). *(Особистий внесок автора: систематизовано фактори та адаптивні показники енергоефективності бюджетної сфери в сучасних умовах).*

6. Пащенко П. О. Розробка сценарію інноваційної моделі управління проектами енергоефективності в енергетичному секторі. Екологоорієнтовані підходи відновлення техногенно забруднених територій і створення сталих екосистем: колективна монографія; за заг. ред. Т. О. Чайки. Полтава: Видавництво ПП «Астроя», 2022. С. 322–329 (0,29 друк. арк.).

Статті у періодичних наукових виданнях іноземних держав:

7. Markina I., Diachkov D., Bodnarchuk T., **Paschenko P.**, Chernikova N. Management of resource-saving and energy-saving technologies as an innovative direction of agri-food enterprise restructuring. *International Journal of Innovation and Technology Management*. 2022 №19. Vol. 22.P. 1–24 (**Scopus**) (1/0,2 друк. арк.). *(Особистий внесок автора: проаналізовано особливості формування системи показників для визначення рівня енергозбереження).*

Статті у наукових фахових виданнях України, включених до міжнародних наукометричних баз:

8. Пащенко П. О. Управління проектами з підвищення ефективності енергоспоживання в освітній сфері. *Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського. Серія: «Економіка і управління»*. Том 29 (68). № 6, 2018. С. 43-48. (**Index Copernicus, Google Scholar, Crossref, OUCI**). (0,21 друк. арк.).

9. Пащенко П. О. Формування конкурентоспроможності закладів освіти на основі управління енергоефективністю. *Вісник Черкаського національного університету імені Богдана Хмельницького Серія «Економічні науки»*. № 1. 2020. С. 62-71. (**Index Copernicus, DOAJ, CiteFactor, Ulrichsweb**). (0,38 друк. арк.).

10. Пащенко П. О. Реалізація програми енергозбереження та підвищення енергоефективності організацій бюджетної сфери в умовах євроінтеграції. Формування ринкової економіки в Україні. № 46 (2021). С. 68-78 (**Index Copernicus**). (0,42 друк. арк.).

Праці апробаційного характеру:

11. Пащенко П. О. Сучасний стан практики вирішення проблем енергозбереження. *Сучасні інноваційно-інвестиційні механізми розвитку національної економіки в умовах євроінтеграції*: Матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції, 01 листопада 2018 р. Полтава: ФОП Пусан А.Ф., 2018. С. 265-266. (0,08 друк. арк.).

12. Пащенко П. О. Управління інвестиційними проектами в умовах адміністративної реформи. *Конституційно-правові засади адміністративної реформи в Україні*. Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, 25-26 жовтня 2018 р. Сєвєродонецьк: вид-во СНУ ім. В. Даля, 2018. С. 124-125. (0,08 друк. арк.).

13. Пащенко П. О. Формування ключової підприємницької компетентності в контексті формальної й неформальної освіти. *Кар'єрна компетентність майбутніх кваліфікованих робітників у постіндустріальному суспільстві: проблеми та перспективи розвитку*. Всеукраїнська науково-практична конференція, 13-14 грудня 2018 р. Хмельницький: ХНУ, 2018. С. 234-235. (0,08 друк. арк.).

14. Пащенко П. О. Аналіз соціально-економічних передумов енергозбереження. Тези 71-ої наукової конференції професорів, викладачів, наукових працівників, аспірантів та студентів університету. Том 1, 22 квітня – 17 травня 2019 р. Полтава: ПолтНТУ, 2019. С. 429-430. (0,08 друк. арк.).

15. Пащенко П. О. Прогнозування в загальній системі управління енергопостачанням та енергозбереженням організацій бюджетної сфери. *Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки*. Матеріали IV Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції, 01 листопада 2019 р. Полтава: РВВ ПДАА, 2019. С. 286-288. (0,13 друк. арк.).

16. Пащенко П.О. Управління проектуванням системи енергозбереження в організаціях бюджетної сфери на основі побудови інноваційної моделі. *Менеджмент XXI століття: глобалізаційні виклики*. Матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції: збірник наукових праць, 14-15 квітня 2020 р.

Полтава: ТОВ «Сімон», 2020. С. 70-72. (0,13 друк. арк.).

17. **Пащенко П.О.**, Севрюков В.В., Солод О. В. Сучасні аспекти управління енергоефективністю й енергонезалежністю. *Енергетична незалежність сільських територій як пріоритетна модель розвитку*. Матеріали I Міжнародної науково-практичної конференції, 20 травня. 2020 р. Полтава: РВВ ПДАА, 2020. С. 117-119. (0,13/ 0,04 друк. арк.). (Особистий внесок автора: проаналізовано сучасні аспекти управління енергоефективністю).

18. Пащенко П.О. Модернізація системи енергоефективності організацій в Україні в контексті загальноєвропейських тенденцій. *Наукові розробки, передові технології, інновації*. Матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції. Prague: Nemoros s.r.o., 2020. С. 123-124. (0,08 друк. арк.).

19. **Paschenko P.**, Sevryukov V., Solod O. Ecological and economic reengineering as a tool of the organization development mechanism. *Нові виклики для аграрного сектору України в умовах глобалізації*. III Міжнародна науково-практична конференція студентів, аспірантів та молодих вчених, 22 жовтня 2020 р. К.: НУБіП України, 2020. С. 71-73. (0,13/0,04 друк. арк.). (Особистий внесок автора: проаналізовано еколого-економічний реінжиніринг як інструмент механізму розвитку організації).

20. Пащенко П.О. Прогнозування ефективності управління використання електроенергії та тепла в закладах освіти України. *Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки*. Матеріали V Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції, 17 листопада 2020 р. Полтава: РВВ ПДАА, 2020. С. 131-132. (0,08 друк. арк.).

21. Синельников В.М., **Пащенко П.О.** Інвестиційні можливості управління проектами з енергоефективності бюджетних установ. *Менеджмент XXI століття: глобалізаційні виклики*. Матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції. Полтава: ПП «Астроя», 2021. С. 77-79. (0,13/0,07 друк. арк.). (Особистий внесок автора: проаналізовано інвестиційні можливості управління проектами з енергоефективності бюджетних установ).

22. **Paschenko P.**, Sevryukov V., Solod O. Management of market participants in terms of strengthening the environmental and economic component, energy saving and efficient land use. *Наукові розробки, передові технології, інновації*. VII Міжнародна науково-практична конференція. Prague: Nemoros s.r.o., 2021. С. 296-299. (0,13/0,04 друк. арк.). (Особистий внесок автора: проаналізовано систему управління суб'єктами ринку щодо посилення енергозбереження).

23. Пащенко П. О. Математико-статистичні моделі як управлінський інструмент прогнозування попиту на енергоресурси та аналізу основних економічних показників в закладах освіти України. *Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки*. Матеріали VI Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції з міжнародною участю, 17 листопада 2021 р. Полтава: ПДАУ, 2021. С. 558-561. (0,13 друк.арк.).

24. Зось-Кіор М. В., **Пащенко П. О.** Менеджмент енергозбереження: діджиталізація в проектуванні. *Модернізація освітньої діяльності та проблеми управління якістю підготовки фахівців в умовах діджиталізації*. Матеріали 52-ї

науково-методичної конференції викладачів і аспірантів. Полтава: ПДАА, 2021. С. 84. (0,04/0,02 друк. арк.). (Особистий внесок автора: проаналізовано діджиталізацію в проектуванні менеджменту енергозбереження).

25. **Пащенко П.О., Севрюков В.В., Солод О.В.** Менеджмент ресурсозбереження в контексті забезпечення економічної безпеки. *Соціально-економічний розвиток і безпека України: стан та перспективи*. Матеріали міжвузівської науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих вчених, 25 березня 2021 р. / за заг. ред. В.С. Бліхара. Львів: Галицька видавнича спілка, 2021. С. 138-140. (0,13/0,04 друк. арк.). (Особистий внесок автора: проаналізовано менеджмент ресурсозбереження в контексті забезпечення економічної безпеки).

26. Пащенко П. О. Сценарне планування розвитку й реалізації стратегії управління енергозбереженням в Україні. *Розвиток сільських територій на засадах екологічності, енергонезалежності й енергоефективності*. Матеріали I Міжнар. наук.-практ. конф., 5 травн. 2021. Полтава: РВВ ПДАА, 2021. С. 96-98. (0,13 друк. арк.).

27. Klymenchukova N., Solod O., **Paschenko P.** Neutralization of risks of economic activity of innovatively active enterprise in the context of change management. *Авіація, промисловість, суспільство*. Матеріали III Міжнар. наук.-практ. конф., 12 трав. 2022 р. / МВС України, Харків. нац. ун-т внутр. справ, Кременчук. льотний коледж., Наук. парк «Наука та безпека». Харків: ХНУВС, 2022. С. 832-834. (0,13/0,04 друк. арк.). (Особистий внесок автора: проаналізовано питання нейтралізації ризиків господарської діяльності інноваційно активного підприємства в контексті управління змінами).

28. Пащенко П. О. Концепція формування екологічних компетенцій: управлінський аспект. *Менеджмент XXI століття: глобалізаційні виклики*. Матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції, 19 травня 2022 р. Полтава: ПДАУ, 2022. С. 914-916. (0,13 друк. арк.).

29. Klymenchukova N., Solod O., **Paschenko P.** Optimization of risks of innovatively active enterprise in knowledge economy. *Актуальні проблеми управління та адміністрування: теоретичні і практичні аспекти*. VII Міжнародна науково-практична Інтернет-конференція науковців та здобувачів вищої освіти, 6 травня 2022 р. Кам'янець-Подільський: ПНАУ, 2022. С. 18-20. (0,13/0,04 друк. арк.). (Особистий внесок автора: проаналізовано питання оптимізації ризиків інноваційного підприємства в економіці знань).

8. Відомості про апробацію результатів дисертації. Основні положення дисертаційної роботи були оприлюднені на 19 міжнародних і всеукраїнських науково-практичних конференціях, таких як: V Міжнародна науково-практична конференція «Сучасні інноваційно-інвестиційні механізми розвитку національної економіки в умовах євроінтеграції» (м. Полтава, 01 листопада 2018 р.); Міжнародна науково-практична конференція «Конституційно-правові засади адміністративної реформи в Україні» (м. Сєверодонецьк, 25-26 жовтня 2018 р.); Всеукраїнська науково-практична конференція «Кар'єрна компетентність майбутніх кваліфікованих робітників у постіндустріальному суспільстві: проблеми та

перспективи розвитку» (м. Хмельницький, 13-14 грудня 2018 р.); IV Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція «Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки» (м. Полтава, 01 листопада 2019 р.); IV Міжнародна науково-практична конференція «Менеджмент XXI століття: глобалізаційні виклики» (м. Полтава, 14-15 квітня 2020 р.); I Міжнародна науково-практична конференція «Енергетична незалежність сільських територій як пріоритетна модель розвитку» (м. Полтава, 20 травня 2020 р.); VI Міжнародна науково-практична конференція «Наукові розробки, передові технології, інновації» (м. Прага, Чехія, 06-08 жовтня 2020 р.); III Міжнародна науково-практична конференція студентів, аспірантів та молодих вчених «Нові виклики для аграрного сектору України в умовах глобалізації» (м. Київ, 22 жовтня 2020 р.); V Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція «Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки» (м. Полтава, 17 листопада 2020 р.); V Міжнародна науково-практична конференція «Менеджмент XXI століття: глобалізаційні виклики» (м. Полтава, 19 травня 2021 р.); VII Міжнародна науково-практична конференція «Наукові розробки, передові технології, інновації» (м. Прага, Чехія, 20-22 жовтня 2021 р.); VI Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція з міжнародною участю «Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки» (м. Полтава, 17 листопада 2021 р.); 52-ї науково-методична конференція викладачів і аспірантів «Модернізація освітньої діяльності та проблеми управління якістю підготовки фахівців в умовах діджиталізації» (м. Полтава, 24-25 лютого 2021 р.); Міжвузівська науково-практична конференція здобувачів вищої освіти і молодих вчених «Соціально-економічний розвиток і безпека України: стан та перспективи» (м. Львів, 25 березня 2021 р.); I Міжнародна науково-практична конференція «Розвиток сільських територій на засадах екологічності, енергонезалежності й енергоефективності» (м. Полтава, 5 травня 2021 р.); III Міжнародна науково-практична конференція «Авіація, промисловість, суспільство» (м. Кременчук, 12 травня 2022 р.); Матеріали VI Міжнародна науково-практична конференція «Менеджмент XXI століття: глобалізаційні виклики» (м. Полтава, 19 травня 2022 р.); VII Міжнародна науково-практична Інтернет-конференція науковців та здобувачів вищої освіти «Актуальні проблеми управління та адміністрування: теоретичні і практичні аспекти» (м. Кам'янець-Подільський, 6 травня 2022 р.).

9. Відповідність дисертації вимогам, що передбачені пунктами 6 і 7 «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії». Дисертаційна робота Пашенко Поліни Олександрівни на тему: «Управління проектами енергозбереження в організаціях бюджетної сфери» подана у вигляді спеціально підготовленої кваліфікаційної наукової праці на правах рукопису, яка виконана здобувачем особисто, містить наукові положення, нові науково обґрунтовані теоретичні результати проведених здобувачем досліджень, що мають істотне значення для галузі знань 07 – «Управління та адміністрування» та підтверджуються

документами, які засвідчують проведення таких досліджень, а також свідчить про особистий внесок здобувача в науку та характеризується єдністю змісту, відповідає вимогам щодо її оформлення.

За актуальністю, науковою новизною, теоретичним, методичним і практичним значенням, обґрунтованістю одержаних результатів та оформленням дисертація Пащенко Поліни Олександрівни на тему: «Управління проєктами енергозбереження в організаціях бюджетної сфери» відповідає чинним вимогам Міністерства освіти і науки України, зокрема «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» та рекомендується до захисту у разовій спеціалізованій вченій раді для присудження ступеня доктора філософії галузі знань 07 – управління та адміністрування за спеціальністю 073 – Менеджмент.

Головуючий на засіданні фахового
семінару, завідувач кафедри
менеджменту ім. І.А. Маркіної,
к. е. н., доцент



Тетяна ВОРОНЬКО-НЕВІДНИЧА

08 серпня 2022 р.

