

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ПОЛТАВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

ЗАТВЕРДЖУЮ

Ректор

Олександр ГАЛИЧ

01 квітня 2024 р.



**ПРОГРАМА**

**вступного іспиту до аспірантури зі  
спеціальності  
освітня (освітньо-наукова) програма  
Менеджмент  
спеціальність 073 Менеджмент  
галузь знань 07 Управління та адміністрування  
ступінь вищої освіти Доктор філософії  
на 2024 рік**

НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ  
ЕКОНОМІКИ, УПРАВЛІННЯ, ПРАВА  
ТА ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ

**ПОЛТАВА – 2024**

Програму підготували:

1. ЗОСЬ-КІОР Микола, доктор економічних наук, професор;
2. ДЯЧКОВ Дмитро, доктор економічних наук, професор;
3. ПОТАПЮК Ірина, кандидат економічних наук, доцент
4. САЗОНОВА Тетяна, кандидат економічних наук, доцент

Схвалено радою з якості вищої освіти спеціальності «Менеджмент»

Протокол від 23 січня 2024 року №5

Голова



Тетяна САЗОНОВА

## **ВСТУП**

В умовах динамічного розвитку суспільно-економічних відносин, ринкової економіки доктор філософії з менеджменту повинен мати системні, ґрунтовні знання в гуманітарній, загальнонауковій сфері, мати спеціальну, практичну підготовку в галузі менеджменту, що передбачає досконале володіння спеціальністю; демонструвати прагнення та здатність до безперервного розвитку, оновлення та збагачення загальних та спеціальних компетентностей спеціальності; майстерно володіти навичками та методами досліджень у галузі менеджменту.

Головним завданням вступного іспиту до аспірантури за освітньою (освітньо-науковою) програмою Менеджмент спеціальності 073 Менеджмент галузі знань 07 Управління та адміністрування є виявлення у здобувачів спеціальних знань і практичних навичок з комплексу спеціальних навчальних дисциплін.

Для вступників за ступенем вищої освіти «Доктор філософії» за освітньою (освітньо-науковою) програмою Менеджмент спеціальності 073 Менеджмент на основі освітнього ступеня Магістр / освітньо-кваліфікаційного рівня Спеціаліст цей комплекс включає дисципліни:

- Менеджмент організації;
- Управління проектами;
- Управління безпекою підприємства.

При складанні вступного іспиту до аспірантури зі спеціальності здобувачі вищої освіти ступеня «Доктор філософії» повинні показати високу фундаментальну та спеціальну управлінську підготовку, вміння вирішувати організаційно-господарські ситуації діяльності підприємства, організацій в умовах динамічного ринкового середовища.

*Вступник за ступенем вищої освіти «Доктор філософії» за освітньою (освітньо-науковою) програмою Менеджмент спеціальності 073 Менеджмент повинен знати:*

- зміст системного аналізу діяльності організації, технологію розробки стратегічних напрямів розвитку організації і забезпечення їх конкурентоспроможності; основи антикризового управління та ризикозахищеності, сутність цільових програм управління ефективністю та систему показників оцінювання результативності і якості менеджменту організацій;

- специфіку формування ефективної системи управління персоналом в організації; механізм формування та аналізу стану кадрової політики, управління соціальним розвитком трудового колективу; сучасні методи навчання, управління діловою кар'єрою, оцінювання ефективності та результативності управління персоналом;

- особливості менеджменту проектів, інструментарій розробки, обґрунтування та реалізації проектів організації; складові системи та особливості управління проектами (планування проекту, управління часом виконання проекту, планування ресурсного забезпечення проекту,

## **Програма вступного іспиту до аспірантури зі спеціальності**

контролювання виконання проекту, управління ризиками, якістю, командою проекту);

- теоретико-методичні засади забезпечення безпеки в бізнес-середовищі, методології та практики стратегічного управління безпекою підприємства; фактори, показники оцінки стану, методів забезпечення економічної безпеки підприємства, інноваційних форм управління безпекою підприємства.

Програма вступного іспиту охоплює коло питань, які в сукупності характеризують вимоги до знань, умінь і навичок особи, яка бажає навчатись в Полтавському державному аграрному університеті з метою одержання ступеня вищої освіти Доктор філософії за освітньою (освітньо-науковою) програмою Менеджмент спеціальності 073 Менеджмент галузі знань 07 Управління та адміністрування.

Порядок проведення вступного іспиту до аспірантури зі спеціальності 073 Менеджмент визначається «Положенням про приймальну комісію Полтавського державного аграрного університету».

**КРИТЕРІЇ ОЦІНКИ ВСТУПНОГО ІСПИТУ ДО АСПІРАНТУРИ ЗІ  
СПЕЦІАЛЬНОСТІ**

Для вступників передбачається виконання письмового вступного іспиту до аспірантури зі спеціальності, яке об'єктивно визначає їх рівень підготовки.

Вступний письмовий іспит до аспірантури зі спеціальності проводиться у вигляді письмових відповідей на поставленні запитання, що містяться у варіативних завданнях та усної відповіді.

Екзаменаційні білети передбачають питання з визначених дисциплін. За відповідь предметна комісія зі спеціальності виставляє бали (максимум 200) за кожне питання, на основі чого розраховується середній бал за відповіді на всі питання.

Оцінювання здійснюється за бальною системою (табл. 1).

*Таблиця 1*

**Система оцінювання іспиту зі спеціальності за шкалою 100-200**

Оцінка в балах	Оцінка за 4-бальною шкалою	Пояснення
190-200	відмінно	Відмінно (відмінне виконання лише з незначною кількістю помилок)
182-189	добре	Дуже добре (вище середнього рівня з кількома помилками)
174-181		Добре (в цілому правильне виконання з певною кількістю суттєвих помилок)
164-173	задовільно	Задовільно (непогано, але зі значною кількістю недоліків)
160-163		Достатньо (виконання задовольняє мінімальним критеріям)
100-159	незадовільно	Не достатньо (виконання не задовольняє мінімальним критеріям)

Приймальна комісія допускає до участі у конкурсному відборі для вступу на навчання вступників на основі раніше здобутого ступеня вищої освіти «Магістр» / освітньо-кваліфікаційного рівня «Спеціаліст», які при складанні вступного іспиту до аспірантури зі спеціальності отримали не менше 160 балів.

Тривалість вступного іспиту до аспірантури зі спеціальності – 2 години.

**ЗМІСТ ВСТУПНОГО ІСПИТУ В РОЗРІЗІ НАВЧАЛЬНИХ ДИСЦИПЛІН**

**МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНІЗАЦІЇ**

Підходи до визначення організації як універсальної категорії. Організація як процес. Організація як явище. Основні ознаки соціальних організацій. Загальні властивості організації. Принципи функціонування організацій. Система законів організації. Зовнішнє і внутрішнє середовище організації. Внутрішнє середовище організаційної системи та його складові (структура, цілі, завдання, технологія, персонал, організаційна культура). Зовнішнє середовище організації та його основні чинники. Чинники прямої дії (мікросередовище організації). Чинники непрямой дії (макросередовище організації). Характеристики зовнішнього середовища організації. Взаємозв'язок та взаємозалежність її внутрішніх елементів і факторів зовнішнього середовища.

Системна методологія в менеджменті. Принципи системного підходу. Функціональний підхід в управлінні організацією. Процесний підхід в управлінні. Поведінковий підхід в управлінні.

Класифікація організацій. Формальні і неформальні організації. Громадські і господарські організації. Основні функції управління. Специфічні функції менеджменту. Принципи управління організацією.

Рівні керівництва. Менеджери та їхня роль в організації. Ролі, які виконує сучасний керівник організації. Стилї управління. Вимоги до компетентнісного профілю ефективного менеджера.

Управлінські рішення та методи їх прийняття (раціональний, інтуїтивний, адміністративний). Етапи процесу прийняття рішень. Управлінські процедури: цільовизначення, інформаційне забезпечення, аналітична діяльність, вибір альтернативи, реалізація. Класифікація цілей підприємства. Критерії правильного формування цілей. Поняття та значення: інформації, інформаційного забезпечення та інформаційних систем.

Організаційне проектування: сутність, цілі та принципи. Етапи організаційного проектування. Методи організаційного проектування (метод аналогій, експертний метод, метод структуризації цілей, метод організаційного моделювання). Вплив ситуаційних чинників на проектування організації. Елементи проектування організації. Структура організації та принципи її побудови. Структурний підхід до організації. Горизонтальний та вертикальний поділ праці. Функціональна, територіальна, виробнича, проектна структури, департаменталізація. Формальна та неформальна організаційна структура. Централізація і децентралізація в організаційному управлінні. Особливості застосування лінійних та функціональних організаційних структур; переваги та недоліки. Лінійно-штабна та дивізіональна структура управління: переваги, недоліки і сфера застосування. Організаційна структура, орієнтована на споживача. Оргструктура на базі стратегічних одиниць бізнесу (СОБ). Особливості органічних організаційних структур. Матрична організаційна структура.

Концепція життєвого циклу розвитку систем. Основні фази:

концептуальна, оцінювання, виробництва, операційна, вивільнення. Модель конкурентних сил (за М. Портером). Модель розвитку внутрішнього потенціалу підприємства. Система визначення рівня потенціалу підприємства.

Зміни як об'єктивний процес розвитку організації. Значення змін у діяльності організації. Еволюційні погляди на процеси змін у діяльності організацій. Життєвий цикл діяльності організації та стадії виникнення змін. Необхідність управління процесами змін. Використання системного підходу в управлінні в умовах змін.

Нормативно-правова регламентація та порядок заснування підприємства; етапи: початковий, підготовчий, реєстраційний, організаційний. Підстави організації управління на підприємстві, процедури та особливості розробки засновницької документації. Статут, установчий договір: основні положення. Формування органів управління, процес організації управління на підприємстві. Методологія проектування системи управління. Особливості різновидів структур управління.

Корпоративна культура: поняття, значення, типи. Діагностика наявної корпоративної культури. Інструмент формування корпоративної культури: комунікація. Інструмент формування корпоративної культури: корпоративний стиль. Інструмент формування корпоративної культури: дизайн робочого середовища. Інструмент формування корпоративної культури: стиль управління. Корпоративний кодекс.

Поняття та завдання іміджу. Етапи створення іміджу. Засоби формування іміджу. Корпоративний імідж.

Управління маркетинговою діяльністю. Маркетингові служби підприємств та організація їх діяльності. Збутова політика. Стратегічний і тактичний підходи в розробці стратегії розподілу. Управління асортиментом. Управління матеріально-технічною системою. Галузеві особливості виробничого менеджменту. Управління соціально-психологічною підсистемою. Управління фінансово-економічною підсистемою: оборотом, запасами, основними фондами, поточними витратами, доходами і прибутками. Фінансові основи формування майна; управління обіговими активами, формуванням власних і залученням позикових фінансових ресурсів; організація фінансового планування на підприємстві галузі. Реалізація комерційної функції. Відносини менеджера з підлеглими. Розпорядча діяльність. Управління соціально-психологічною підсистемою. Оцінювання виконання. Дисциплінарний вплив. Організація праці та її стимулювання.

Кризові явища, як фаза життєвого циклу організації. Сутність, основні ознаки, джерела виникнення кризових ситуацій, їх типологія. Життєвий цикл, кризові ситуації та антикризовий процес. Система заходів щодо управління організацією в кризі. Санація. Банкрутство. Оперативні та стратегічні заходи виходу із кризового стану. Класична модель оздоровлення.

Управління ризикозахищеністю підприємства. Умови виникнення ризикової ситуації. Поняття ділового ризику, його різновиди. Фактори ризику. Інтегрований аналіз і оцінювання ризику. Концепція управління ризиком. Принципи управління ризиками в системі управління підприємством. Процес

управління ризиками на підприємстві. Основні принципи, стратегії і тактики управління ризиками. Алгоритм процесу управління ризиком на підприємстві. Методи управління економічними ризиками на підприємстві. Послідовність розробки політики управління ризиками. Заходи з підвищення ефективності менеджменту в умовах ризику.

Суб'єкти і фактори конкурентоспроможності. Ступінь впливовості конкурентних сил. Моніторинг конкурентів. Конкурентний стан організації. Основні підходи до формування конкурентної політики підприємств: клієнтоорієнтований, конкурентоорієнтований, ресурсний підходи.

Сутність і характеристики колективу. Вплив колективу на поведінку працівників. Типи колективів. Формування і розвиток трудового колективу в організації. Фактори впливу на ефективність роботи колективу. Переваги і обмеження командної діяльності. Етапи побудови команди в організації. Робота менеджера з неформальними групами. Природа конфлікту в організації. Причини конфліктів. Структура організаційного конфлікту. Наслідки конфліктів в організації. Види виробничих конфліктів. Технологія управління конфліктами: правила управління конфліктами, методи і стилі розв'язання конфліктів. Види діяльності, що входять до управління конфліктом. Основні причини конфлікту: розподіл ресурсів; взаємозалежність завдань; відмінності в цілях; відмінності в уявленнях і цінностях; відмінності в манері поведінки і життєвому досвіді; незадовільні комунікації. Структурні методи вирішення конфліктів: координаційні і інтеграційні механізми; загально-організаційні комплексні цілі; структура системи винагород. Стилi вирішення конфліктів: ухилення; згладжування; компроміс; примус; рішення проблеми. Недозволені і некеровані конфлікти. Управління стресостійкістю працівників.

Зміни в організаціях. Адаптація й інтеграція організації. Діагностика управління: види й етапи, показники діагностичного дослідження. Управлінське консультування. Теорії управління змінами. Сфери управління змінами в організації. Етапи процесу управління змінами. Складові процесу управління змінами. Операції управління змінами на підприємстві. Умови ефективного проведення змін в організації. Причини необхідності проведення змін в організації. Зміст часткових і радикальних змін в організації. Способи пристосування організації до змін в зовнішньому середовищі. Протидія проведенню змін в організації: суть та класифікації. Стилi управління опору змінам.

## **УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ**

Історичні передумови виникнення практики управління проектами як ефективного методу управління організацією. Приклади та сфери застосування практики управління проектами у сучасному та історичному бізнес-середовищі.

Функціональне визначення проекту: визначення поняття «проект», застосування функціонального підходу до усвідомлення природи проекту та управління ним. Характеристика моделі управління проектами. Основні ознаки проекту. Класифікація проектів за різними ознаками. Сутність та необхідність



управління проектами. Основне оточення проекту. Організація проекту. Учасники проекту. Життєвий цикл проекту: етапи. Моделі життєвого циклу проекту (каскадна, V-модель, прототипування, Agile-модель. Процесне управління проектами. Функціональний підхід до управління проектами. Групи процесів управління проектами. Характеристика групи процесів: «Ініціювання». Характеристика групи процесів: «Планування чи розробка». Характеристика групи процесів: «Експлуатація чи виконання». Характеристика групи процесів: «Моніторинг і контроль». Характеристика групи процесів: «Завершення». Цілі, результати і стратегія проекту.

Розробка концепції проекту. Визначення мети та ідеї проекту: значення, правила, критерії. Структура проектного аналізу: технічний аналіз, комерційний (фінансовий) аналіз, екологічний, соціальний аналіз, організаційний аналіз, аналіз бюджетної ефективності, економічний аналіз. Межі проекту. Критерії прийняття проекту. Правила ефективної презентації. Екстремальне управління проектами.

Принципи оцінки ефективності проектних рішень. Критерії ефективності проектних рішень. Фактори впливу на вибір критерію оцінки проектних рішень. Методи оцінювання проектів. Інтегральні показники оцінки ефективності проектних рішень.

Бізнес-план, техніко-економічне обґрунтування та їх роль в проектній діяльності.

Організація системи управління проектами. Структури управління проектами. Вибір організаційної структури управління проектами.

Мета, призначення планів по проекту. Сутність планування проекту. Етапи проектного циклу, які охоплює планування. Параметри реалізації проекту, які плануються. Базові процеси планування. Система планів. Класифікація планів по проекту. Компоненти структуризації проекту. Методологія структуризації, її характеристика і значення. Підсистеми робочої структури (кінцеві результати, субпроекти, робочі модулі, робочі елементи), їх характеристика. Основні ознаки робочого пакета. Структуризація витрат. Розробка матриці відповідальності.

Засади управління термінами реалізації проекту. Основні принципи побудови та відмінності стрільчастих графіків (ADM та графіків передування (PDM). Система PERT. Діаграма сітки проекту. Головна мета та завдання розроблення мережевих графіків. Види зв'язку у сіткових графіках. Методологія обчислення параметрів сіткового графіка (ранніх та пізніх строків початку і закінчення, визначення критичного шляху, критичних та некритичних робіт, запасу часу щодо некритичних робіт). Визначення тривалості робіт проекту. Календарне планування. Типи календарних планів. Параметри календарного плану. Способи відображення календарного плану. Позитивні риси діаграми Ганта. Управління послідовністю подій.

Характеристика ресурсів, що використовуватимуться в проекті. Основними завданнями менеджера в управлінні ресурсами проекту. Види проектних витрат, методика їх обчислення. Особливості планування матеріальних витрат і трудових витрат. Джерела ресурсного забезпечення

проекту та їх вибір. Етапи планування ресурсів проекту. Призначення ресурсів. Дерево ресурсів проекту. Джерела фінансування проекту. Класифікація фінансування проекту. Планування витрат по проекту. Визначення бюджету проекту. Варіанти вирішення проблеми нестачі ресурсів в проекті. Серійний метод розподілу ресурсів. Паралельний метод розподілу ресурсів.

Система контролю за виконанням проекту. Основні задачі контролю виконання проектів. Предмет контролю виконання проектів. Система контролю дотримання параметрів проекту. Основні елементи контрольного циклу. Інструментарій контролю проектів. Контроль виконання календарних планів та бюджетів підрозділів. Проекти в контрольованому середовищі.

Проектні ризики. Класифікація проектних ризиків. Типові ризики проектів. Наслідки віддаленості аналізу проектних ризиків. Ідентифікація проектних ризиків (якісний аналіз). Кількісний аналіз проектних ризиків. Заходи для перетворення аналізу проектних ризиків на постійно діючу функцію управління. Стратегія поведінки учасників проекту щодо ризиків. Основні напрямки управління проектними ризиками. Пріоритизація ризиків. Основні методи управління ризиками. Метод фінансування ризиків.

Поняття «якість» проекту. Цілі управління якістю проекту. Управління якістю проекту. 8 принципів управління якістю відповідно до Державного стандарту України ISO 9000-2001. Метод системного управління якістю. Складові сучасної системи управління якістю. Складові плану управління якістю проекту. Контроль якості.

Класифікація витрат по забезпеченню якості проекту. План управління якістю проекту. Аналіз «прибутки-витрати». Порівняння зі зразком. Графіки потоків. Діаграма Ішикави. Проектування експериментів. Інспекція етапі проекту. Контрольні графіки. Контрольні списки. Діаграми Паретто. Статистичне моделювання.

Підходи до формування проектної команди. Основні характеристики проектної команди. Фактори, що визначають принципи формування проектної команди. Критичні області поведінки персоналу в процесі виконання проекту. Основні стадії життєвого циклу команди проекту. Мотиваційні аспекти роботи команди. Організаційна культура проекту. Управління конфліктами в команді проекту. Сприяння командній роботі завдяки плануванню. Процесу управління комунікаціями в проекті. Організація зворотного зв'язку в команді. Навчання членів команди. Удосконалення індивідуальних навичок членів команди. Навчання поведінці в команді. Техніка підготовки робочих нарад для командного планування проектів. Менеджер проекту як лідер. Робота з віртуальними командами.

Завершення проекту: типи завершення, створення сховища інформації та документації проекту, аналіз отриманого досвіду.

## **УПРАВЛІННЯ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВА**

Поняття та сутність безпеки підприємства. Об'єкти, суб'єкти безпеки підприємства. Фактори, що впливають на безпеку підприємства. Система безпеки підприємства. Класифікація національних інтересів. Економічна безпека підприємства у контексті національної безпеки України. Загрози безпеці. Виявлення та ідентифікація чинників ризику, небезпек і загроз. Гарантування безпеки. Основні загрози безпеки особи (персоналу) організації. Основні напрями державної політики національної безпеки. Світовий досвід забезпечення безпеки підприємства.

Організаційна структура управління безпекою установи, організації, підприємства: роль і відповідальність відділів з безпеки. Функції і процес управління системою безпеки підприємств, установ, організацій. Принципи організації внутрішньої та зовнішньої взаємодії при вирішенні завдань забезпечення економічної безпеки підприємства, установи, організації. Моделі організаційних структур з управління безпекою установи, організації, підприємства, кількісний і якісний склад, рівень технічної оснащеності, розміри фінансування та місце штатного підрозділу безпеки в структурі підприємства. Процедура створення та ліквідації служби безпеки підприємства. Кадрове, матеріально-технічне та правове забезпечення діяльності служби безпеки підприємства. Особливості підбору персоналу для роботи у службі безпеки. Перевірка роботи служби безпеки. Особливості використання послуг зовнішніх охоронних організацій як альтернатива створення служби безпеки підприємства.

Інформаційно-аналітичне забезпечення системи управління безпекою. Система показників оцінки основних передумов досягнення рівня економічної безпеки підприємства. Методи дослідження безпеки. Складові економічної безпеки України та методика їх оцінювання. Методичний підхід до оцінювання економічної безпеки регіону та галузі. Індикаторний підхід. Ресурсно-функціональний підхід. Програмно-цільовий. Сутність підходу на основі теорії економічних ризиків. Комплекс методичних підходів щодо оцінювання економічної безпеки підприємства.

Комерційна таємниця підприємства. Відомості, що становлять комерційну таємницю підприємства. Правові аспекти комерційної таємниці.

Конкуренція і безпека підприємства. Поняття та особливості недобросовісної конкуренції. Види недобросовісної конкуренції. Форми недобросовісної конкуренції: економічне, пряме фізичне придушення, промислове шпигунство. Економічне шпигунство: поняття та особливості. Форми та методи економічного шпигунства. Шпигунство як спосіб добування інформації, що становить комерційну таємницю. Налагодження охорони комерційної таємниці на підприємстві. Контроль персоналу. Використання технічних засобів.

Можливі критерії оцінювання роботи підрозділів безпеки. Критерії оцінки ефективності діяльності системи забезпечення безпеки підприємства. Техніка моніторингу і критерії щодо оцінювання функції безпеки підприємства.

Поняття та види діагностики діяльності підприємства. Завдання, що поставлені перед підсистемою діагностики. Основи діагностики зовнішнього середовища підприємства, установи, організації. Методи діагностування фінансової кризи. Методи оцінки інтелектуального капіталу та потенціалу підприємства, установи, організації. Рівні економічної безпеки. Ідентифікація ризиків і пов'язаних з ними потенційних загроз. Система оцінювання якості та ефективності організації виробничого процесу на підприємстві як основи їх економічної безпеки. Оцінка безпеки підприємства, установи, організації на основі аналізу фінансового стану та оцінки фінансової стійкості. Контроль рівня безпеки підприємства. Методи оцінювання персоналу служб економічної безпеки: аналіз робіт та самооцінка, розрахункові методи (визначення коефіцієнтів), експертне оцінювання, рейтингова оцінка, навчальна тривога. Моделювання факторів зони економічної безпеки підприємства методом факторного аналізу. Оцінка стану економічної безпеки підприємств за допомогою економіко-математичних методів: кластерного аналізу та побудови нейросітьових мереж з самонавчанням. Визначення стану економічної безпеки підприємства на основі градації їх рівнів.

Управління безпекою як функція та її значення для установи, організації, підприємства. Тракткування безпеки установи, організації, підприємства: поняття, підходи до визначення сутності. Групування небезпек і загроз безпеці підприємства за кваліфікуючими ознаками.

Рівні забезпечення безпеки підприємства, закономірності управління самоорганізаційною системою безпеки підприємства.

Формування системи управління безпекою підприємства на засадах теоретичних підходів до управління. Положення та особливості системного, програмно-цільового, інституційного, підходів.

Поняття індикаторів і складових структури економічної безпеки підприємства. Економічна безпека як умова діяльності підприємства та його розвитку. Подолання опортуністичної поведінки працівників підприємства при створенні підрозділу з економічної безпеки. Патології системи економічної безпеки підприємства. Безпека підприємства у фінансовій сфері. Безпека підприємства в інтелектуальній та кадровій сферах. Безпека підприємства у техніко-технологічній сфері. Безпека підприємства у політико-правовій сфері. Безпека підприємства в інформаційній сфері. Безпека підприємства в екологічній сфері. Безпека підприємства в силовій сфері. Ринкова складова економічної безпеки підприємства. Закордонний досвід забезпечення економічної безпеки підприємств.

Ознаки та причини дезорганізації безпекозабезпечувальної діяльності підприємств. Система безпеки як організована структура підрозділів, засобів, методів, заходів. Принципи організації і функціонування системи безпеки. Мета системи безпеки. Основні заходи і методи захисту від загроз. Організація системи безпеки підприємства. Інформаційно-аналітичне забезпечення системи управління економічною безпекою підприємства. Стратегічне та інноваційне забезпечення системи управління безпекою підприємства. Організаційна структура управління безпекою установи, організації, підприємства: роль і

відповідальність відділів з безпеки. Основні завдання та склад Ради з безпеки підприємства, як вищого колегіального органу.

Пріоритетні напрями організації безпеки на підприємстві. Контролінг як засіб забезпечення системи безпеки підприємства. Використання послуги аутсорсингу для організації безпеки на підприємстві. Інноваційні форми фінансування безпеки підприємства.

## **РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ**

### **МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНІЗАЦІЙ**

#### **Основні**

1. Balanovskaya T.I., Gogulya O.P., Artiukh T.O., Novak O.V., Butsenko L.V., Dramaretska K. P. Strategic management of entrepreneurship in the rural areas: Monograph. Kyiv, 2020. 565 p.

2. Гудзь О.Є., Маковецька І.М. Управління комунікаціями в підприємствах: монографія. Львів: «Галицька видавнича спілка», 2021. 216 с.

3. Гудзь О.Є., Стрельнікова С.Ю. Управління стратегічними змінами підприємств в умовах цифрової трансформації: монографія. Львів: СПОЛОМ, 2021. 187 с.

4. Ковшова І.О. Маркетинговий менеджмент: теорія, методологія, практика: монографія. Київ: Видавництво ФОР Вишемирський В. С., 2018. 516 с.

5. Пугачов В.М., Пугачов М.І. Глобальні проблеми та наукові засади їх розв'язання. Київ: ННЦ «ІАЕ», 2021. 40 с.

6. Резнік Н.П., Гаврилюк Ю.Г. Управління розвитком логістичних систем аграрних підприємств: монографія / За ред. Н.П. Резнік. Київ: Видавничий центр, 2021. 222 с.

7. Слободяник А.М., Резнік Н.П., Самофалова М.О., Саковська О.М. Ризик-менеджмент в АПК: монографія. Київ. 2020. 291 с.

8. Управління ефективністю інноваційно-інвестиційної діяльності в агробізнесі: монографія / Ю.О. Лупенко, М.Ф. Кропивко, О.В. Захарчук та ін. Київ: ННЦ «ІАЕ», 2021. 224 с.

9. Voznyuk A., Kubitskyi S., Balanovska T., Dorofyeyev O., & Chip L. Synergetic simulation of managing processes in educational sphere in the contest of temporary selfruled managerial target teams application. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*. 2022. Vol.3. No.44. Pp. 317– 327. DOI: <https://doi.org/10.55643/fcaptp.3.44.2022.3749> URL: <https://fkd.net.ua/index.php/fkd/article/view/3749/3602>.

10. Резнік Н.П., Малукало О.О. Суть та місце менеджменту у сфері логістики. *Український журнал прикладної економіки та техніки*. 2021. № 3. С. 87-92. URL: <http://ujae.org.ua/sut-ta-mistse-menedzhmentu-u-sferi-logistyky/>.

11. Резнік Н.П., Сиза Н. Теоретичні основи формування інтегрованої системи менеджменту на агропромислових підприємствах. *Український журнал*

*прикладної економіки*. 2020. № 1. С. 27-33. URL: [http://apie.org.ua/wp-content/uploads/2020/11/apie\\_2020\\_r01\\_a05.pdf](http://apie.org.ua/wp-content/uploads/2020/11/apie_2020_r01_a05.pdf).

**Допоміжні**

1. Воронько-Невіднича Т.В. Завдання державної соціальної політики у контексті старіння населення. *Менеджмент XXI століття: глобалізаційні виклики*: зб. матеріалів IV Міжнар. наук.-практ. конф. Полтава : ТОВ «Сімон», 2020. 275 с. С. 143–146.

2. Воронько-Невіднича Т.В., Зось-Кіор М.В., Дячков Д.В. Особливості дистанційної комунікації в сучасній організації. *Зб. матеріалів наукових праць наук.-практ. конф. професорсько-викладацького складу Полтавської державної аграрної академії за підсумками науково-дослідної роботи в 2019 році*. Полтава : РВВ ПДАА, 2020. 438 с. С. 78–80.

3. Воронько-Невіднича Т.В., Шупта І.М. Особливості виникнення та функціонування репутаційного менеджменту в Україні: колективна монографія; за ред. Маркіна І.А., Аранчій В.І., Сафонов Ю.М., Лепейко Т.І. та інші. *Менеджмент XXI століття: глобалізаційні виклики*. Полтава: «Сімон», 2017. Вип. 1. 728 с. С. 232–239.

4. Лазоренко Т.В., Голуб М.О. Економічні аспекти застосування сучасних концепцій менеджменту на вітчизняних підприємствах. *Економіка та управління підприємствами*. 2019. Вип. 1 (18). С. 139–143.

5. Овсієнко О. В. Бізнес-адміністрування у правовій економіці. *Modern Management: Economy and Administration: monograph. The Academy of Management and Administration in Opole. Opole: The Academy of Management and Administration in Opole*, 2018. P. 89–96.

6. Романенко О.О. Стратегічна платформа розвитку підприємства : монографія. Харків: ФОП Лібуркіна Л. М., 2018. 371 с.

7. Zhuravel K. Concept of Flexible Management at Enterprise in Digitalization and Lean Production Conditions. *Humanities Studies*. 2019. Вип. 1 (78). С. 98-107. DOI: 10.26661/hst-2019-1-78-08.

8. Drucker, P. F. *Management challenges for the 21st century*. Routledge, 2007, 202 p.

9. Valdez A., Cortes G., Castaneda S., Vazquez L., Medina J., and Haces G. Development and implementation of the balanced scorecard for a higher educational institution using business intelligence tools. *International Journal of Advanced Computer Science and Applications*, 2017. vol. 8, no. 10, pp. 164–170.

**Інформаційні ресурси**

1. Інтернет–портал для управлінців: веб-сайт: URL: <http://www.managment.com.ua/>

2. Національна бібліотека ім. В.І. Вернадського. URL: <http://www.nbuv.gov.ua/portal>.

3. Management.com.ua – портал, присвячений ключовим аспектам сучасного менеджменту та професійного розвитку управлінців. URL: <http://www.management.com.ua>.

4. Executives Журнал для управлінців. Проект CEO Club Ukraine. URL: <https://executives.com.ua/>
5. Державна служба статистики України: офіційний: вебсайт. URL: [www.ukrstat.gov.ua](http://www.ukrstat.gov.ua)
6. Державна служба статистики України: офіційний: вебсайт. URL: [www.ukrstat.gov.ua](http://www.ukrstat.gov.ua)

## **УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ**

### **Основні**

1. Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. Управління проектами: Підручник. Київ: ЦУЛ, 2021. 432 с.
2. Філдінг П. Дж. Як керувати проектами / пер. з англ. О. Якименко. Харків: Вид-во «Ранок» : Фабула, 2020. 240 с.
3. Хігні Д. Основи управління проектами / пер. з англ. Я. Машико. Харків: Вид-во «Ранок» : Фабула, 2020. 272 с.
4. Гел Є. Вірусні ідеї. Як захопити людей своїм проектом / пер. з англ. А. Хлівного. Харків: Книжковий Клуб «Клуб Сімейного Дозвілля», 2020. 160 с.
5. Данченко О. Б., Занора В. О. Проектний менеджмент: управління ризиками та змінами в процесах прийняття управлінських рішень : монографія. Черкаси : ПП Чабаненко Ю.А., 2019. 278 с.
6. Косенко Н.В., Доценко Н.В., Чумаченко І.В. Інформаційна технологія проектного управління формування команд з урахуванням компетентнісного підходу: монографія ; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О.М. Бекетова. Харків: ХНУМГ ім. О.М. Бекетова, 2019. 134 с.
7. Вісник Національного технічного університету «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами = Bulletin of the National Technical University «KhPI». Series: Strategic management, portfolio, program and project management : зб. наук. пр. Нац. техн. ун-т «Харків. політехн. ін-т». Харків : НТУ «ХПІ», 2020. № 1. 80 с.
8. Євтушенко Г. І., Філоненко С. М. Сутність команди проекту та особливості її управління. *Збірник наукових праць Університету державної фіскальної служби України*. 2019. Випуск 2. С. 67-80.
9. Євтушенко Г.І. Формування команди проекту та організація її ефективної роботи (теоретичний аспект). *ДВНЗ «Придніпровська державна академія будівництва та архітектури»*. 2019. № 4. С.77-82. URL: <http://www.easterneurope-ebm.in.ua>.
10. Занора В.О. Управління кадрами: теоретичні аспекти формування проектної команди. *Науковий вісник Херсонського державного університету*. 2018. Вип. 30(1). С. 87-90. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Nvkhdu\\_en\\_2018\\_30%281%29\\_\\_22](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Nvkhdu_en_2018_30%281%29__22)
11. Information systems and innovative technologies in project and program management : Collective monograph edited by I. Linde, I. Chumachenko, V. Timofeyev. Riga: ISMA, 2019. 369 с.

12. Доценко Н. В., Сабодош Л. Ю., Чумаченко І. В. Методи управління людськими ресурсами при формуванні команд мультипроектів та програм: монографія ; За загал. ред. І. В. Чумаченко; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. Харків: ХНУМГ, 2015. 202 с.

13. Інформаційні технології та інновації в економіці, управлінні проектами і програмами : монографія / за заг. ред В. О. Тімофєєва, І. В. Чумаченко. Харків: ХНУРЕ, 2016. 402 с.

14. Semenov A., Kuksa I., Hnatenko I., Sazonova T., Babiy L., Rubezhanska V. Management of energy and resource – saving innovation projects at agri-food enterprises. *TEM Journal*. Volume 10, Issue 2, Pages 751-756. URL: [https://www.temjournal.com/content/102/TEMJournalMay2021\\_751\\_756.pdf](https://www.temjournal.com/content/102/TEMJournalMay2021_751_756.pdf)

### **Допоміжна**

15. Старченко Г.В. Організаційне управління інноваційним розвитком проектно-орієнтованих підприємств: монографія. Харків: Вид-во «Діса плюс», 2015. 148 с. URL: [http://ir.stu.cn.ua/bitstream/handle/123456789/1875/print\\_Monografiya\\_2015\\_All\\_2%20.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://ir.stu.cn.ua/bitstream/handle/123456789/1875/print_Monografiya_2015_All_2%20.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

16. Проектне управління стратегією сталого розвитку територій = Project management strategy for sustainable development of territories : монографія / за заг. ред. В. М. Бабаєва ; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2017. 194 с.

17. Фесенко Т. Г. Управління проектами: теорія та практика виконання проектних дій: навч. посібник. Харк. нац. акад. міськ. госп-ва. Харків : ХНАМГ, 2012. 181 с.

18. Управління проектами: навчальний посібник до вивчення дисципліни для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації: «Менеджмент і бізнес-адміністрування», «Менеджмент міжнародних проектів», «Менеджмент інновацій», «Логістика»/ Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А. Мохонько, І.П. Малик. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с. URL: [https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/19481/1/DMM\\_UP\\_2017.pdf](https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/19481/1/DMM_UP_2017.pdf)

19. Маматова Т. В., Молоканова В. М., Чикаренко І. А., Чикаренко О. О. Управління проектами: навчальний посібник. Дніпро: ДРІДУ НАДУ, 2018. 128 с.

20. Самсоненко М. С., Передало Х. С. Проектний менеджмент як інструмент управління економічною конкуренцією. *Ефективна економіка*. 2021. №1. URL: [http://www.economy.nauka.com.ua/pdf/1\\_2021/155.pdf](http://www.economy.nauka.com.ua/pdf/1_2021/155.pdf)

21. Моделювання процесів в економіці та управлінні проектами з використанням нових інформаційних технологій: монографія / за заг. ред В.О. Тімофєєва, І.В. Чумаченко. Х: ХНУРЭ, 2015. 245 с.

22. Сазонова Т. О., Федірець О. В. Стратегічне значення проектування інноваційної поведінки персоналу сучасної організації. *Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія: Міжнародні економічні відносини та світове господарство*. 2016. №7. Ч. 3. С. 59–63.



23. Сазонова Т. О., Литвинюк А. А. Аутсорсинг в управлінні інноваційними проектами. *Матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції «Менеджмент XXI століття: глобалізаційні виклики»: збірник наукових праць*. Полтава: ПП «Астроя», 2018. 88-91.

24. Sazonova T.O., Mykhailova O.V. Features of conflict management in project management *Thesis of international scientific and practical conference of students and young scientists «International problems of management and leadership»*. Lutsk, 2017. P. 54-56.

25. Сазонова Т. О. Соціальне підприємство: популярний соціальний проект чи трансформація в цінностях? *Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції «Формування та перспективи розвитку підприємницьких структур в рамках інтеграції до європейського простору»*. Полтава: ПДАА, 27 березня 2018 р. С. 284-286.

26. Сазонова Т. О. Тімблдінг в управлінні командою проекту. *Матеріали II Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції «Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки»*. Полтава: РВВ ПДАА, 2017. С. 187-189.

27. Сазонова Т. О. Особливості мотивації проектних команд. *Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки: матеріали IV Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції*, 01 листопада 2019 р. Полтава: РВВ ПДАА, 2019. С. 257-259. URL: <https://www.pdaa.edu.ua/sites/default/files/academicdepartment/kafedramenedzhmentu/materialyivvseukrayininternet-konfer2compressed.pdf>

28. Сазонова Т. О. Соціальне проектування в організації. *Менеджмент XXI століття: глобалізаційні виклики : матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції: збірник наукових праць / за ред. І. А. Маркіної*. Полтава: ТОВ «Сімон», 2020. С. 16-18.

### **Інформаційні ресурси**

1. Освітній Хаб – EduHub.in.ua URL: <https://eduhub.in.ua>
2. Prometheus URL: <https://prometheus.org.ua>
3. Спільнота практик: сталий розвиток. URL: <https://udl.despro.org.ua>
4. EdX URL: <https://www.edx.org>
5. Національна бібліотека України імені В. І. Вернадського. URL: <http://www.nbuv.gov.ua/>
6. <http://www.bookz.com.ua>
7. [http://library.tneu.edu.ua/index.php?option=com\\_content&view=article&id=2](http://library.tneu.edu.ua/index.php?option=com_content&view=article&id=2)

**УПРАВЛІННЯ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВА**

**Основна:**

1. Дячков Д. В. Управлінські аспекти інформаційної безпеки: теорія, методологія, практика : монографія. Полтава: Вид-во : «Інтер-М», 2019. 424 с.
2. Маркіна І. А., Дячков Д. В. Управління безпекою в бізнес-середовищі: навч. посіб. Полтава: Вид-во «Сімон», 2017. 205 с.
3. Diachkov D. Formation of the information security policy of an enterprise : collective monograph. Theory and practice of social, economic and technological changes. Nemoros. Prague, 2018. P. 277–284.
4. Diachkov D. Peculiarities of classification of information security threats for different subjects of information relations : collective monograph. Management of the 21st century: globalization challenges. Nemoros s.r.o., Prague, 2018. P. 289–296.
5. Diachkov D. Respective development trends IT-technologies and information protection technologies. Security of the XXI century: national and geopolitical aspects : collective monograph / in edition I. Markina. Nemoros s.r.o., 2020. P. 89–95.
6. Diachkov D. Threats to information security: monitoring aspect. Management of the 21st century : globalization challenges. Issue 2 : collective monograph. Prague: Nemoros s.p.o., 2019. P. 60–65.
7. Markina I., Adedeji Oke, Diachkov D. Monitoring the level of sustainable development of the enterprise. *Problems and Perspectives in Management*. Vol. 15, Issue 1, 2017. P. 210–220.
8. Markina I., Aranchii V., Diachkov D., Romanchenko Yu., Syomych M. Economic security management: Innovative leadership. Advanced trends in ICT for innovative business management : monograph. Edited By Katarzyna Szymczyk, Ibrahim M. M. El Emary. Taylor & Francis eBooks. 2021. 298 p. URL : <https://www.routledge.com/Advanced-Trends-in-ICT-for-Innovative-Business-Management/Szymczyk-El-Emary/p/book/9781003028932>
9. Markina I., Diachkov D., S'omych M. The influence of the shadow economy on the socio-economic development of Ukraine. *Perspectives – journal on economic*. Issues. 28 jún 2017. Vol. 5. P. 37–50.
10. Markina I., Syomych M., Diachkov D. Cybercrime as a leading threat to information security in the countries with transitional economy. *Proceedings of the 2nd International Conference on Social, Economic and Academic Leadership (ICSEAL 2018)*. URL: <https://www.atlantis-press.com/proceedings/icseal-18/25904333>.
11. Markina I., Diachkov D. Information security audit specificity. *Modern Science – Moderi veda*. 2019. №1. P. 31–38.
12. Markina I., Diachkov D. The main features of information warfare in the modern business sector. *Scientific letters of academic society of Michal baludansky*. 2016. 4 (2). P. 82–84.
13. Markina I., Safonov Yu., Zhylynska O., Diachkov D., Varaksina E. Defining the dimensions of national security, financial security and food supply chain in Ukraine. *International Journal of Supply Chain Management*. 2018. Vol 7. № 6. URL : <http://ojs.excelingtech.co.uk/index.php/IJSCM/article/view/2559>.

14. Дячков Д. В., Потапюк І.П., Капран І.В. Економічна безпека в системі стратегічного управління підприємством. *Економіка та суспільство*. 2021. № 24. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/173>.

15. Дячков Д. В., Вовк М. О., Боскіна М. Г. Особливості технікотехнологічного менеджменту інформаційної безпеки підприємства в умовах бізнес-середовища. *Економіка та суспільство*. 2021. № 23/2021. URL : <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/163>.

16. Дячков Д. В. Методичні підходи до оцінки інформаційної безпеки підприємства. *Вісник Сумського національного аграрного університету* : Серія «Економіка і менеджмент». 2017. № 12 (74). С. 87–92.

17. Дячков Д. В. Особливості впровадження стандартів інформаційної безпеки на вітчизняних підприємствах. *Економічний розвиток : теорія, методологія, управління : збірник статей за матер. IV Міжнарод. наук.-практ. конф.* Будапешт-Прага-Київ, 2016. С. 104–112.

18. Дячков Д. В. Розробка методологічних засад оцінювання та діагностики інформаційної безпеки підприємств агропродовольчої сфери. *Український журнал прикладної економіки*. 2019. Том 4. № 3. С. 188–197.

19. Дячков Д. В. Структурно-функціональні параметри інформаційної безпеки. *Менеджмент XXI століття : глобалізаційні виклики : колективна монографія / за ред. І. А. Маркіної*. Полтава: В-во «Сімон», 2017. С. 585–595.

20. Дячков Д. В. Теоретичні основи дослідження сутності інформаційної безпеки. *Наукові праці Полтавської державної аграрної академії*. Полтава: ПДАА, 2016. Вип. 2 (13). С. 110–116.

21. Дячков Д. В. Формування моделі інформаційної безпеки. *Причорноморські економічні студії: науковий журнал*. «Причорноморський науково-дослідний інститут економіки та інновацій», 2017. С. 263–267.

22. Дячков Д. В. Формування моделі політики інформаційної безпеки на основі концепцій «глибинного захисту». *Підприємництво і торгівля : збірник наукових праць*. Львів : Видавництво Львівського торговельно-економічного університету. 2019. Вип. 25. С. 116–122.

23. Дячков Д. В. Характеристика сучасних загроз системі управління інформаційною безпекою аграрних підприємств. *Науково-виробничий журнал «Бізнес-навігатор»*. 2019. Випуск 6.1-1 (56). С. 172–178.

24. Дячков Д. В., Батура В. Ю., Сокирко І. А. Формування організаційно-економічного механізму управління економічною безпекою підприємства. *Вчені записки ТНУ імені В. І. Вернадського. Серія : Економіка та управління*. Київ: ВД «Гельветика», 2019. Т. 30 (69). № 5. Ч. 2. С. 31–36.

25. Дячков Д. В., Кіт В. В., Паскаль А. В. Технологія забезпечення інформаційної безпеки підприємства. *Економічний форум*. Луцьк : РВВ Луцького НТУ, 2018. № 4. С. 157–162.

26. Дячков Д. В., Черниш І. В., Потапюк І. П. Особливості забезпечення економічної безпеки в контексті інформатизації соціально-економічних відносин. *Менеджмент у XXI сторіччі: методологія і практика : монографія / колектив авторів за ред. д-ра екон. наук І. А. Маркіної*. Полтава : В-во «Сімон», 2015. С. 160–174.

27. Дячков, Д. В. Стратегічні напрями управління інформаційною безпекою підприємств агропродовольчої сфери. *Український журнал прикладної економіки*. 2019. Том 4. № 4. С. 70–78.

28. Зось-Кіур М. В., Дячков Д. В., Павлик Р. В. Система економічної безпеки підприємства: поняття, принципи, сутність. *Держава та регіони. Серія : Економіка та підприємництво*. 2019. № 5. С. 103–109.

29. Маркіна І. А., Дячков Д. В. Організаційні засади створення віртуальної платформи «забезпечення інформаційної безпеки підприємств агропродовольчої сфери» на засадах інтелектуального краудсорсингу. *Вісник Харківського національного технічного університету сільського господарства імені Петра Василенка : Економічні науки*. 2019. Вип. 202. С. 450–461.

#### **Допоміжна**

1. Варналій З.С., Гончарук А.Я., Жаліло Я.А. та ін. Тіньова економіка: сутність, особливості та шляхи легалізації. Київ: Знання, 2009. 647 с.

2. Донець Л. І., Ващенко Н. В. Економічна безпека підприємства : навч. посібн. для студ. вищ. навч. Закладів. Київ: ЦУЛ, 2008. 239 с.

3. Мазур І. Детенізація економіки України: теорія та практика: монографія. Київ: ВПЦ «Київський університет», 2006. 239 с.

4. Баженова О. Економічна безпека України : сучасний етап. *Банківська справа*. №1, 2008. С. 52-61.

5. Баженова О. В. Методика визначення оцінки економічної безпеки держави. *Актуальні проблеми підприємницької діяльності в Україні*. Вип. 3, 2003. С. 4-9.

6. Єрмошенко М. М. Фінансова безпека держави: національні інтереси, реальні загрози, стратегія забезпечення : [монографія]. Київ: Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2001. 209 с.

7. Лех Г. А., Табачук А. Я. Особливості тіньової економіки в Україні. *Науковий вісник НЛТУ України*. Львів, 2010. Вип. 20.9. С. 186-192.

8. Мазур І. І. Детенізація економіки як пріоритет економічної безпеки України. *Стратегічні пріоритети*. 2008. № 3 (9). С. 76-84.

#### **Інформаційні ресурси**

1. [http://dspace.lvduvs.edu.ua/bitstream/1234567890/3465/1/НМПІ\\_Організація%20та%20управління%20системою%20економічної%20безпеки%20підприємства.pdf](http://dspace.lvduvs.edu.ua/bitstream/1234567890/3465/1/НМПІ_Організація%20та%20управління%20системою%20економічної%20безпеки%20підприємства.pdf)

2. [https://niss.gov.ua/sites/default/files/2015-10/lyashenko\\_1\\_druk-43fc7.pdf](https://niss.gov.ua/sites/default/files/2015-10/lyashenko_1_druk-43fc7.pdf)

3. [http://library.nlu.edu.ua/POLN\\_TEXT/MONOGRAFII\\_2010/Shevchenko\\_2009.pdf](http://library.nlu.edu.ua/POLN_TEXT/MONOGRAFII_2010/Shevchenko_2009.pdf)

4. <https://subject.com.ua/economic/safety/>

5. [http://elar.naiu.kiev.ua/jspui/bitstream/123456789/17593/1/Економічна%20Обезпека%20підприємства\\_підручник.pdf](http://elar.naiu.kiev.ua/jspui/bitstream/123456789/17593/1/Економічна%20Обезпека%20підприємства_підручник.pdf)

6. [http://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/123456789/17973/6/Ekonomichna\\_ta\\_majnova\\_bezpeka\\_biznesu.pdf](http://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/123456789/17973/6/Ekonomichna_ta_majnova_bezpeka_biznesu.pdf)

7. [http://elibrary.donnuet.edu.ua/1422/1/Rozhenko\\_KL\\_2016\\_12.pdf](http://elibrary.donnuet.edu.ua/1422/1/Rozhenko_KL_2016_12.pdf)

8. <https://ojs.ukrlogos.in.ua/index.php/monograph/article/view/danilova.kontseptsia-2020/1859>

9. <https://er.dduvs.in.ua/bitstream/123456789/5933/1/Монографія%20с%20отр%20едакт%20рис%20ДГУВД%202020.pdf>
10. <https://core.ac.uk/download/pdf/81588298.pdf>
11. [http://library.nlu.edu.ua/POLN\\_TEXT/MONOGRAFII\\_2010/Shevchenko\\_2009.pdf](http://library.nlu.edu.ua/POLN_TEXT/MONOGRAFII_2010/Shevchenko_2009.pdf)
12. [http://stud.com.ua/51850/ekonomika/vidi\\_tinovoyi\\_ekonomiki](http://stud.com.ua/51850/ekonomika/vidi_tinovoyi_ekonomiki)
13. <http://epi.cc.ua/tenevaya-ekonomika-33647.html>
14. [http://dspace.lvduvs.edu.ua/bitstream/1234567890/430/1/Монографія\\_Кіржєцький.pdf](http://dspace.lvduvs.edu.ua/bitstream/1234567890/430/1/Монографія_Кіржєцький.pdf)
15. <https://www.me.gov.ua/Documents/List?lang=uk-UA&id=e384c5a7-6533-4ab6-b56f-50e5243eb15a&tag=TendentsiiTinovoiEkonomiki>
16. <https://www.epravda.com.ua/news/2022/02/10/682262/>
17. <https://finbalance.com.ua/news/riven-tinovo-ekonomiki-u-2021-rotsi-zrisdo-32---otsinka-uryadu>
18. <https://www.unian.ua/tag/tinova-ekonomika>
19. <https://www.rbc.ua/ukr/news/blizhe-svetu-vyvesti-ekonomiku-ukrainy-teni1655737514.html>
20. [https://pdf.usaid.gov/pdf\\_docs/PA00ZKWX.pdf](https://pdf.usaid.gov/pdf_docs/PA00ZKWX.pdf)

**ЗМІСТ**

ВСТУП.....	3
КРИТЕРІЇ ОЦІНКИ ВСТУПНОГО ІСПИТУ ДО АСПІРАНТУРИ ЗІ СПЕЦІАЛЬНОСТІ.....	5
ЗМІСТ ВСТУПНОГО ІСПИТУ В РОЗРІЗІ НАВЧАЛЬНИХ ДИСЦИПЛІН.....	6
РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ.....	13



