

СИЛАБУС навчальної дисципліни «Банківський менеджмент»

ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ ПРО НАВЧАЛЬНУ ДИСЦИПЛІНУ

Рівень вищої освіти	Другий (магістерський)
Код і найменування спеціальності	072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок
Тип і назва освітньої програми	ОП Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок
Курс, семестр	1, 1
Обсяг і форма семестрового контролю з навчальної дисципліни	Кількість кредитів ЄКТС – 5, Загальна кількість годин – 150, із яких: лекцій – 26 год., практичних занять – 24 год. Форма семестрового контролю - екзамен
Мова(и) викладання	державна
ННІ / факультет, кафедра	Факультет обліку та фінансів, кафедра фінансів, банківської справи та страхування
Контактні дані розробника(ів)	Капаєва Людмила Миколаївна, к.е.н., доцент, професор кафедри фінансів, банківської справи та страхування e-mail: liudmyla.kapaieva@pdau.edu.ua тел.. +38050-32-77-840 сторінка викладача: https://www.pdau.edu.ua/people/kapayeva-lyudmyla-mykolayivna

МІСЦЕ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ В ОСВІТНІЙ ПРОГРАМІ

Статус навчальної дисципліни	Обов'язкова
Передумови для вивчення навчальної дисципліни	Відсутні.
Компетентності	Загальні: ЗК01. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу. ЗК05. Здатність приймати обґрунтовані рішення; ЗК07. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети; Фахові: ФК01. Здатність використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності. ФК03. Здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку. ФК04. Здатність оцінювати дієвість наукового, аналітичного і методичного

	інструментарію для обґрунтування управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку. ФК05. Здатність оцінювати межі власної фахової компетентності та підвищувати професійну кваліфікацію. ФК08. Здатність застосовувати інноваційні підходи в сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку. ФК09. Здатність розробляти технічні завдання для проектування інформаційних систем у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.
Програмні результати навчання	ПР01. Використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності. ПР08. Вміти застосовувати інноваційні підходи у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку та управляти ними. ПР09. Застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку. ПР11. Застосовувати поглиблені знання в сфері фінансового, банківського, страхового менеджменту та управління фондами для прийняття рішень. ПР12. Обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів. ПР13. Оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів.
МІСЦЕ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ В ОСВІТНІЙ ПРОГРАМІ	
Опанування навчальної дисципліни сприяє формуванню навичок комунікації, здатності до абстрактного та логічного мислення, уміння управляти часом, відповідальності	
МЕТА ВИВЧЕННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ	
Формування базових знань в області банківського менеджменту, практичних навичок аналізу сучасних тенденцій розвитку банківської справи й управління банківською діяльністю, формування у них вміння використовувати й адаптувати отримані знання до конкретних ситуацій для виявлення і вирішення проблем банківської системи.	
ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ	
Тема 1. Теоретичні основи менеджменту у банку Тема 2. Національний банк як головний орган управління вітчизняною банківською системою Тема 3. Організація банківської діяльності Тема 4. Система планування банківської діяльності Тема 5. Управління пасивами банку Тема 6. Управління активами й позабалансовою діяльністю банку Тема 7. Управління активами та пасивами банку Тема 8. Управління банківськими ризиками Тема 9. Управління ліквідністю банку Тема 10. Інжиніринг в банківському менеджменті	
МЕТОДИ НАВЧАННЯ І ВИКЛАДАННЯ	
1. Методи організації та здійснення навчально-пізнавальної діяльності: словесні методи (лекція, розповідь, пояснення); наочні методи (ілюстрування); практичні методи (вправи). 2. Методи стимулювання і мотивації навчально-пізнавальної діяльності: методи формування пізнавальних інтересів (створення ситуації інтересу й новизни навчального матеріалу, метод пізнавальної гри, метод використання життєвого досвіду, навчальні дискусії для вирішення проблемної ситуації, метод відповідей на запитання і опитування думок здобувачів вищої освіти); методи стимулювання і мотивації обов'язку і відповідальності (роз'яснення мети навчальної дисципліни, висування вимог до вивчення дисципліни, заохочення і покарання, оперативний контроль, вказування на недоліки, зауваження). 3. Інноваційні та інтерактивні методи навчання: інтерактивні методи (дискусії); комп'ютерні, мультимедійні методи (використання мультимедійних презентацій). 4. Методи контролю і самоконтролю за ефективністю навчально-пізнавальної діяльності: методи усного контролю (опитування); методи письмового контролю (самостійна робота); методи самоконтролю (самостійний пошук помилок, самооцінювання, самоаналіз).	
ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ	
Схема	Наведені у Додатку до силабусу

нарахування балів, шкала та критерії оцінювання результатів навчання	
ПОЛІТИКА ВИВЧЕННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ ТА ОЦІНЮВАННЯ	
- щодо термінів виконання та перескладання	Студенти зобов'язані дотримуватися усіх строків визначених для виконання усіх видів письмових робіт, передбачених курсом та відповідно до вимог Положення про організацію освітнього процесу в Полтавському державному аграрному університеті (https://www.pdau.edu.ua/sites/default/files/node/5555/plozhennyyaproosvitniyprocesnasayt.pdf), Положення про оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти в Полтавському державному аграрному університеті (https://www.pdau.edu.ua/sites/default/files/node/5555/plozhennyyaproocinyuvannya2023.pdf). Терміни виконання письмових робіт визначаються тематичним планом (індивідуальним планом здобувача вищої освіти) відповідно до розкладу навчальних занять та є однаково прийнятними для всіх форм здобуття вищої освіти. Поточний контроль здійснюється провідним НПП під час навчальних занять, які закріплені за зазначеною навчальною дисципліною відповідно до тематичного плану. До семестрового контролю з конкретної навчальної дисципліни здобувач вищої освіти допускається у разі виконання всіх видів робіт, передбачених навчальним планом на семестр для цієї дисципліни.
- щодо академічної доброчесності	Здобувач вищої освіти повинен дотримуватись Кодексу академічної доброчесності та Кодексу про етику викладача та здобувача вищої освіти Полтавського державного аграрного університету. Дотримання академічної доброчесності здобувачами вищої освіти передбачає: самостійне виконання навчальних завдань, завдань поточного та підсумкового контролю результатів навчання (для осіб з особливим освітніми потребами ця вимога застосовується з урахуванням їхніх індивідуальних потреб і можливостей); посилання на джерела інформації у разі використання ідей, розробок, тверджень, відомостей; дотримання норм законодавства про авторське право і суміжні права; надання достовірної інформації про результати власної навчальної (наукової, творчої) діяльності, використанні методики досліджень і джерела інформації. Виконання вправ на практичних заняттях виконуються під час проведення практичних занять, завдання самостійної роботи виконується відповідно до переліку завдань протягом вивчення відповідної теми. Перескладання видів робіт відбувається відповідно до діючих нормативних документів. Списування під час контрольних робіт заборонені (у т.ч. із використанням мобільних пристроїв). Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час он-лайн тестування. Документи стосовно академічної доброчесності наведені на сторінці АКАДЕМІЧНА ДОБРОЧЕСНІСТЬ ПДАУ: https://www.pdau.edu.ua/content/akademichna-dobrochesnist .
- щодо відвідування занять	Відвідування всіх видів навчальних занять є обов'язковим (відповідно до п. 8.9.11 Положення про організацію освітнього процесу в Полтавському державному аграрному університеті: https://www.pdau.edu.ua/sites/default/files/node/5555/plozhennyyaproocinyuvannya2023.pdf). Здобувачі вищої освіти, що навчаються в Полтавському державному аграрному університеті дотримуючись положень Статуту ПДАУ та норм Положення про організацію освітнього процесу в ПДАУ зобов'язані бути присутніми на заняттях і не пропускати їх без поважної причини (лікарняний, вагітність і пологи тощо). Відмітка про відвідування занять здобувачами вищої освіти здійснюється в журналі обліку аудиторної навчальної роботи викладача.
- щодо зарахування результатів неформальної / інформальної освіти	здійснюється згідно чинного законодавства, а саме Закону України «Про освіту», Закону України «Про вищу освіту», Положення про порядок визнання результатів навчання, здобутих у неформальній та інформальній освіті здобувачами вищої освіти Полтавського державного аграрного університету (https://www.pdau.edu.ua/sites/default/files/node/5555/plozhennyyaproneformalnuosvitu.pdf).
- щодо оскарження	Оскарження результатів оцінювання здійснюється згідно п. 5 Положення про оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти в Полтавському

РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

Основні

1. Банківський менеджмент : навчальний посібник / [Зянько В. В., Єпіфанова І. Ю., Коваль Н. О., Ткачук Л. М.]. 3-тє вид., доп. Вінниця : ВНТУ, 2022. 170 с.
2. Банківський менеджмент: методичні вказівки до виконання самостійної роботи з дисципліни «Банківський менеджмент» для студентів денної та заочної форми навчання спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» ОС «Магістр» / Укладач І.В. Лінтур. Мукачєво: МДУ, 2019. 42 с.
3. Конспект лекцій з дисципліни «Банківський менеджмент» для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня зі спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» за освітньо-професійною програмою «Фінанси, банківська справа та страхування» / Укладач: Ганзюк С.М. Кам'янське: ДДТУ, 2022 р. 120 с.
4. Конспект лекцій з дисципліни «Фінансовий та банківський менеджмент» для здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем «магістр» денної та заочної форм навчання спеціальностей 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» Частина І / Укл.І.Є.Андрющенко, Запоріжжя: НУЗП, 2023. 117с.
5. Конспект лекцій з навчальної дисципліни «Банківський менеджмент» для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня за освітньо-професійною програмою «Фінанси, банківська справа та страхування» спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» денної та заочної форми навчання [Електронне видання] / Мельник Л.В., Мельник Л.М. Рівне: НУВГП, 2020. 47 с.
6. Левицький В.В. Банківський менеджмент : конспект лекцій. Луцьк : Вежа-Друк, 2021. 102 с.
7. Левицький В.В. Банківський менеджмент : методичні вказівки до практичних занять. Луцьк : Волинський національний університет імені Лесі Українки, 2022. 52 с.
8. Методичні рекомендації до вивчення навчальної дисципліни «Банківський та страховий менеджмент» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності «Фінанси, банківська справа і страхування», спеціалізації «Фінанси і кредит», спеціалізації «Митна справа та оціночна діяльність» // Укладач: к.е.н. О. І. Заславська. ДВНЗ «УжНУ», 2020. 22 с.
9. Фінансовий менеджмент в банку: метод. вказівки до проведення семінарських та практичних занять та самостійної роботи з дисципліни для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти ден. та заоч. форми здобуття освіти зі спец. 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» / Державний біотехнологічний університет; авт.-уклад. Т.О. Ставерська, В.В. Макогон. Харків, 2023. 80 с.
10. Фінансовий менеджмент у банку: навч.посіб. Журавльова Т.О., Макаренко Ю.П., Турова Л.Л., Сірко А.Ю. Дніпро: Пороги, 2021. 360 с.

Допоміжні

1. Бечко П.К., Бондаренко Н.В., Ролінський О.В., Бечко В.П., Макаренко О.В. Фінансовий менеджмент як основа ефективного управління комерційним банком. Уманський національний університет садівництва. Режим доступу: DOI: 10.31395/2415-8240-2022-100-2-320-329 <https://lib.udau.edu.ua:8443/server/api/core/bitstreams/43e659cf-c0e8-40a7-841b-a2b07d8b0c8c/content>
2. Бурковська А.В. Функції, принципи та завдання банківського менеджменту. Мукачівський національний університет. Режим доступу: <https://dspace.mnau.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/16609/1/zbirnyk-tez-21-04-23-22-23.pdf>
3. Глущенко Ю. А. Навчально-методичний посібник для аудиторної та самостійної роботи з дисципліни Фінансовий менеджмент у банку для здобувачів вищої освіти денної та заочної форм навчання. Полтава: ПДАА, 2018. 96 с.
4. Глущенко Ю. А., Аранчій В. І. Фінансовий менеджмент у банку: навч. посіб. Полтава: ПДАА, 2018. 94с.
5. Добровольська О. В., Качула С. В., Льовкіна А. С. Фінансовий менеджмент кредитного ризику як запорука безпеки кредитної діяльності банку. *Ефективна економіка*. 2022. № 2. – URL:

<http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=10005>. DOI: [10.32702/2307-2105-2022.2.6](https://doi.org/10.32702/2307-2105-2022.2.6)

6. Конспект лекцій з дисципліни «Фінансовий менеджмент у банку» для здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем «магістр» денної та заочної форм навчання спеціальностей 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» / укл. І.Є. Андрущенко, Запоріжжя: ЗНТУ, 2018. 98 с.
7. Марків Г. Банківський стратегічний менеджмент: особливості та напрями розвитку. Режим доступу: <https://journals.indexcopernicus.com/api/file/viewByFileId/653435>
8. Мартинов Д.В. Антикризовий менеджмент в банках України в умовах невизначеності. *Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління*, 2024. №11. <https://doi.org/10.54929/2786-5738-2024-11-08-02> <https://reicst.com.ua/pmt/article/view/2024-11-08-02/2024-11-08-02>
9. Миронов Ю.Б., Сватюк О.Р., Жеребило І.В. Удосконалення стратегії та діджиталізації менеджменту банків. Вісник Львівського торговельно-економічного університету. Економічні науки. № 60, 2020. С. 93-99. <http://journals-lute.lviv.ua/index.php/visnyk-econom/article/view/773/734>
10. Нечипоренко А.В. Банківський менеджмент в контексті інноваційного розвитку. Глокалізаційні аспекти інноваційного розвитку економіки: збірник матеріалів Всеукраїнської науково-практичної конференції молодих вчених (Одеса, 20 жовтня 2022 р.) [Електронний ресурс]. Одеса: ОНЕУ, 2022. 163 с. С. 141-142.
11. Скрипник Ю.В., Рибалка В.В. Розвиток фінансового менеджменту в банківських установах. Східна Європа: економіка, бізнес та управління. 2018. Випуск 6 (17). С. 594-599. https://www.easterneurope-ebm.in.ua/journal/17_2018/105.pdf
12. Тарасевич Н. В. Актуальні аспекти формування системи ризик-менеджменту в банках України. *Modern Economics*. 2020. № 21(2020). С. 213-218. DOI: [https://doi.org/10.31521/modecon.V21\(2020\)-33](https://doi.org/10.31521/modecon.V21(2020)-33).
13. Ушакова, О. А., Гарбарук, А. Б. Управління відсотковим ризиком у системі банківського ризик-менеджменту. *Економічний простір*. 2020. №157. С. 85-88. <https://doi.org/10.32782/2224-6282/157-16>

Інформаційні ресурси мережі Інтернет

1. Офіційний сайт Верховної Ради України. URL: <http://www.rada.gov.ua>.
2. Офіційний сайт Національного банку України. URL: <http://www.bank.gov.ua>.
3. Офіційний сайт Міністерства Фінансів України. URL: <http://www.minfin.gov.ua>.

**Реквізити
затвердження**

Затверджено на засіданні кафедри фінансів, банківської справи та страхування протокол від 02 вересня 2024 р. №1

Додаток А
Схема нарахування балів з навчальної дисципліни

Назви тем	Форми контролю результатів навчання здобувачів вищої освіти						
	опитування	виконання практичних завдань	розв'язування тестів	виконання завдань самостійної роботи	виконання завдань самостійної роботи (підготовка тез доповіді)	екзамен	Разом
Тема 1. Теоретичні основи менеджменту у банку	2	2	1	2	10		7
Тема 2. Національний банк як головний орган управління вітчизняною банківською системою	2	2	1	2			7
Тема 3. Організація банківської діяльності	2	2	1	2			7
Тема 4. Система планування банківської діяльності	2	2	1	2			7
Тема 5. Управління пасивами банку	2	2	1	2			7
Тема 6. Управління активами й позабалансовою діяльністю банку	2	2	1	2			7
Тема 7. Управління активами та пасивами банку	2	2	1	2			7
Тема 8. Управління банківськими ризиками	2	2	1	2			7
Тема 9. Управління ліквідністю банку	2	2	1	2			7
Тема 10. Інжиніринг в банківському менеджменті	2	2	1	2			7
Завдання самостійної роботи (підготовка тез доповіді)	-	-	-	-	10		10
Разом	20	20	10	20	10	-	80
Екзамен	-	-	-	-	-	20	20
Разом	20	20	10	20	10	20	100

Додаток Б
Шкала та критерії оцінювання
Опитування

Кількість балів	Критерії оцінювання
2 бали	Здобувач вищої освіти надав повну відповідь, чим продемонстрував знання фундаментальних закономірностей розвитку банківської справи; інноваційних підходів у сфері банківської справи, банківського менеджменту та управління фондами; варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та ефективність їх з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів
1 бал	Здобувач вищої освіти надав не повну відповідь, чим продемонстрував недостатні знання фундаментальних закономірностей розвитку банківської справи; інноваційних підходів у сфері банківської справи, банківського менеджменту та управління фондами; варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та ефективність їх з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів
0 балів	Здобувач вищої освіти не надав відповідь, що не дає можливість оцінити формування компетентностей і досягнення програмних результатів.

Виконання практичних завдань

Кількість балів	Критерії оцінювання
2 бали	Здобувач вищої освіти виконав завдання, чим продемонстрував вміння використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності; застосовувати інноваційні підходи у сфері банківської справи та управляти ними, управлінські навички у банківської справи, поглиблені знання в сфері банківського менеджменту та управління фондами для прийняття рішень; обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів; оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів
1 бал	Здобувач вищої освіти надав не повністю виконав завдання, з допущеними помилками, чим продемонстрував недостатні вміння використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності; застосовувати інноваційні підходи у сфері банківської справи та управляти ними, управлінські навички у банківської справи, поглиблені знання в сфері банківського менеджменту та управління фондами для прийняття рішень; обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів; оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів
0 балів	Здобувач вищої освіти не виконав завдання, що не дає можливість оцінити формування компетентностей і досягнення програмних результатів.

Розв'язування тестів

Кількість балів	Критерії оцінювання
1 бал	Здобувач вищої освіти надав повну відповідь, чим продемонстрував знання фундаментальних закономірностей розвитку банківської справи; інноваційних підходів у сфері банківської справи, банківського менеджменту та управління фондами; варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та ефективність їх з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів
0 балів	Здобувач вищої освіти не надав відповідь, що не дає можливість оцінити формування компетентностей і досягнення програмних результатів.

Виконання завдань самостійної роботи

Кількість балів	Критерії оцінювання
2 бали	Здобувач вищої освіти виконав завдання, чим продемонстрував вміння використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності;

	застосовувати інноваційні підходи у сфері банківської справи та управляти ними, управлінські навички у банківської справи, поглиблені знання в сфері банківського менеджменту та управління фондами для прийняття рішень; обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів; оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів
1 бал	Здобувач вищої освіти надав не повністю виконав завдання, з допущеними помилками, чим продемонстрував недостатні вміння використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності; застосовувати інноваційні підходи у сфері банківської справи та управляти ними, управлінські навички у банківської справи, поглиблені знання в сфері банківського менеджменту та управління фондами для прийняття рішень; обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів; оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів
0 балів	Здобувач вищої освіти не виконав завдання, що не дає можливість оцінити формування компетентностей і досягнення програмних результатів.

Підготовка тез доповіді

Кількість балів	Критерії оцінювання
10 балів	Здобувач вищої освіти підготував тези та доповідь на конференцію (круглий стіл), унаочнив її презентацією, чим продемонстрував вміння використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності; застосовувати інноваційні підходи у сфері банківської справи та управляти ними, управлінські навички у банківської справи, поглиблені знання в сфері банківського менеджменту та управління фондами для прийняття рішень; обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів; оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів
8 балів	Здобувач вищої освіти підготував тези та доповідь на конференцію (круглий стіл), унаочнив її презентацією, але тези містили неповністю виражені думки, недостатню аргументацію, чим продемонстрував базові вміння використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності; застосовувати інноваційні підходи у сфері банківської справи та управляти ними, управлінські навички у банківської справи, поглиблені знання в сфері банківського менеджменту та управління фондами для прийняття рішень; обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів; оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів
6 балів	Здобувач вищої освіти підготував тези та доповідь на конференцію (круглий стіл), але тези містили неповністю виражені думки, недостатню аргументацію, чим продемонстрував недостатні вміння використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності; застосовувати інноваційні підходи у сфері банківської справи та управляти ними, управлінські навички у банківської справи, поглиблені знання в сфері банківського менеджменту та управління фондами для прийняття рішень; обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів; оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів
4 бали	Здобувач вищої освіти підготував тези, але тези містили неповністю виражені думки, недостатню аргументацію, чим продемонстрував недостатні вміння використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності; застосовувати інноваційні підходи у сфері банківської справи та управляти ними, управлінські навички у банківської справи, поглиблені знання в сфері банківського менеджменту та управління фондами для прийняття рішень; обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів; оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів

2 бали	Здобувач вищої освіти підготував тези, але тези містили неповністю виражені думки, недостатню аргументацію, чим продемонстрував недостатні вміння використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності; застосовувати інноваційні підходи у сфері банківської справи та управляти ними, управлінські навички у банківській справі, поглиблені знання в сфері банківського менеджменту та управління фондами для прийняття рішень; обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів; оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів
0 балів	Здобувач вищої освіти не виконав завдання, що не дає можливість оцінити формування компетентностей і досягнення програмних результатів.

Додаток В
Шкала та критерії оцінювання
Екзамен

Кожний екзаменаційний білет містить 2 теоретичні питання і практичне завдання.

Вид завдання	Кількість балів	Критерії оцінювання
для 1-го теоретичного питання	5	теоретичне питання розкрито повністю, що свідчить про високий рівень знання фундаментальних закономірностей розвитку банківської справи; інноваційних підходів у сфері банківської справи, банківського менеджменту та управління фондами; варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та ефективність їх з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів; вміння оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів
	4	теоретичне питання розкрито не зовсім повністю, що свідчить про достатній рівень знання фундаментальних закономірностей розвитку банківської справи; інноваційних підходів у сфері банківської справи, банківського менеджменту та управління фондами; варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та ефективність їх з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів; вміння оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів
	3	теоретичне питання розкрито не повністю, що свідчить про базовий рівень знання фундаментальних закономірностей розвитку банківської справи; інноваційних підходів у сфері банківської справи, банківського менеджменту та управління фондами; варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та ефективність їх з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів; вміння оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів
	2	теоретичне питання розкрито частково, що свідчить про недостатній рівень знання фундаментальних закономірностей розвитку банківської справи; інноваційних підходів у сфері банківської справи, банківського менеджменту та управління фондами; варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та ефективність їх з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів; вміння оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів
	1	теоретичне питання розкрито мінімально, що свідчить про мінімальний рівень знання фундаментальних закономірностей розвитку банківської справи; інноваційних підходів у сфері банківської справи, банківського менеджменту та управління фондами; варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та ефективність їх з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів; вміння оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів
	0	відсутність відповіді на теоретичне питання, що не дає можливість оцінити формування компетентностей та отримання програмних результатів навчання у здобувача вищої освіти
для 1-ї практичного завдання	10	розрахунки практичної ситуації виконані правильно, сформовані повні висновки, що свідчить про високий рівень вміння використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності; застосовувати інноваційні підходи у сфері банківської справи та управляти ними, управлінські навички у банківській справи, поглиблені знання в сфері банківського менеджменту та управління фондами для прийняття рішень; обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів; оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів
	8	розрахунки практичної ситуації виконані в цілому правильно, з незначною кількістю несуттєвих помилок, але сформовані неповні висновки, що свідчить про достатній рівень вміння використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності; застосовувати інноваційні підходи у сфері банківської справи та управляти ними, управлінські навички у банківській справи, поглиблені знання в сфері банківського менеджменту та управління фондами для прийняття рішень; обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів; оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів
	6	розрахунки практичної ситуації виконані не зовсім правильно, з значною кількістю суттєвих помилок, сформовані неповні висновки, що свідчить про базовий рівень вміння

		використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності; застосовувати інноваційні підходи у сфері банківської справи та управляти ними, управлінські навички у банківській справі, поглиблені знання в сфері банківського менеджменту та управління фондами для прийняття рішень; обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів; оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів
	4	розрахунки практичної ситуації виконані не зовсім правильно, з значною кількістю принципових помилок, несформовані висновки, що свідчить про недостатній рівень вміння використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності; застосовувати інноваційні підходи у сфері банківської справи та управляти ними, управлінські навички у банківській справі, поглиблені знання в сфері банківського менеджменту та управління фондами для прийняття рішень; обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів; оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів
	2	виконання задовольняє мінімальні критерії, що свідчить про мінімальний рівень вміння використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності; застосовувати інноваційні підходи у сфері банківської справи та управляти ними, управлінські навички у банківській справі, поглиблені знання в сфері банківського менеджменту та управління фондами для прийняття рішень; обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів; оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів
	0	відсутність розрахунку практичної ситуації, що не дає можливість оцінити формування компетентностей та отримання програмних результатів навчання у здобувача вищої освіти;