

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «Управління фінансовою санацією підприємств»

ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ ПРО НАВЧАЛЬНУ ДИСЦИПЛІНУ

Рівень вищої освіти	Другий (магістерський) рівень
Код і найменування спеціальності	072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок
Тип і назва освітньої програми	Освітньо-професійна програма Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок
Курс, семестр	072ФБССФР_мд_2024; 2 семестр
Обсяг і форма семестрового контролю з навчальної дисципліни	Кількість кредитів ЄКТС – 4,0 Загальна кількість годин – 120, із яких: лекцій – 16 год., практичних занять – 24 год. Форма семестрового контролю – залік
Мова (-и) викладання	Державна
Навчально-науковий інститут / факультет, кафедра	Обліку та фінансів Фінансів, банківської справи та страхування
Контактні дані розробника (-ів)	Чумак Валентина, к.е.н., доцент, професор кафедри фінансів, банківської справи та страхування <i>e-mail:</i> valentyna.chymak@pdau.edu.ua , тел. 095 645 61 41 Сторінка викладача https://www.pdau.edu.ua/people/chumak-valentyna-dmytrivna

МІСЦЕ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ В ОСВІТНІЙ ПРОГРАМІ

Статус навчальної дисципліни	Вибіркова навчальна дисципліна
Передумови для вивчення навчальної дисципліни	Перелік навчальних дисциплін, які передують вивченню навчальної дисципліни, відповідно до структурно-логічної схеми освітньо-професійної програми: Аналітичне забезпечення фінансових рішень; Управління фінансово-економічною безпекою
Компетентності	- загальні: ЗК05. Здатність приймати обґрунтовані рішення; - фахові: ФК03. Здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку. ФК04. Здатність оцінювати дієвість наукового, аналітичного і методичного інструментарію для обґрунтування управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку
Програмні результати навчання / Результати навчання	ПР09. Застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку. ПР12. Обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів

РОЛЬ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ У ФОРМУВАННІ СОЦІАЛЬНИХ НАВИЧОК (SOFT SKILLS)

Роль навчальної дисципліни полягає у формуванні системи знань і вмінь щодо розвитку соціальних навичок, таких як: комунікативні навички, самоорганізація, критичне мислення, лідерські якості, емоційний інтелект, позитивне мислення, вміння працювати в команді задля успішної

самореалізації та досягнень успіхів у майбутній кар'єрі

МЕТА ВИВЧЕННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Сформуванню систему теоретичних знань та практичних навичок з питань управління фінансовою санацією підприємств; вивчити сутність управління фінансовою санацією, економіко-правові аспекти санації, банкрутства та ліквідації підприємств; набути навички складання плану санації, здійснення санаційного аудиту; оволодіти методикою проведення санаційної реструктуризації та реорганізації підприємств

ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Тема 1. Сутність управління фінансовою санацією підприємства. Фінансова криза на підприємстві та її симптоми. Внутрішні й зовнішні причини кризи. Види та фази фінансової кризи. Криза стратегії. Криза прибутковості. Криза ліквідності. Сутність управління фінансовою санацією підприємства. Мета й зміст управління фінансовою санацією. Різні точки зору щодо сутності, цілей та завдань управління фінансовою санацією. Типи санаційних заходів. Випадки, в яких може прийматися рішення про проведення санації підприємства. Зміст антикризового фінансового управління підприємством. Організація менеджменту санації на підприємстві. Порядок проведення санації підприємства. Класична модель фінансової санації. Вибір стратегії санації. Програма санації.

Тема 2. Санаційний контролінг. Сутність контролінгу та його необхідність. Функції контролінгу: координація, планування, інформаційне забезпечення, консалтинг, контроль. Інструменти та методи контролінгу. Система раннього попередження та реагування. Управління ризиками як функціональне завдання системи раннього попередження та реагування. Мінімізація та нейтралізація фінансових, операційних та інвестиційних ризиків. Способи хеджування ризиків. Диверсифікація ризиків. Дискримінантний аналіз і прогнозування банкрутства. Методи прогнозування банкрутства. Модель Альтамана. Модель Спрінгейта.

Тема 3. Складання і погодження плану фінансової санації підприємства. Стратегія санації та розробка санаційної концепції. Процедура планування й узгодження заходів фінансової санації. Мета плану фінансового оздоровлення підприємства. Зміст плану санації. Склад та обсяги проекту санації. Методологічні основи й порядок складання проекту санації. План маркетингу й оцінка ринків збуту. План виробництва та капіталовкладень. Організаційний план. Фінансовий план. Аналіз шляхів досягнення беззбитковості підприємства. Оцінка результатів та ефективності фінансової санації підприємства.

Тема 4. Санаційний аудит. Сутність санаційної спроможності підприємства. Визначення санаційної спроможності підприємства як головна мета санаційного аудиту. Характерні риси санаційного аудиту. Замовники санаційного аудиту. Методика й етапи проведення санаційного аудиту. Програма аудиту. Збір та систематизація інформації про підприємство. Порядок проведення санаційного аудиту. Методика поглибленої оцінки фінансового стану неплатоспроможного підприємства. Інтегральна оцінка фінансового стану підприємства. Розрахунок та аналіз фактичних показників і тенденцій розвитку. Оцінка глибини фінансової кризи. Аналіз виробничо-господарської діяльності. Аудит фінансової сфери підприємства. Ситуація підприємства на ринках факторів виробництва та збуту готової продукції. Аналіз причин і симптомів фінансової кризи. Виявлення сильних і слабких місць на підприємстві. Експертна оцінка запланованих санаційних заходів. Прийняття рішення про доцільність санації чи ліквідації підприємства. Складання висновку аудиторської перевірки.

Тема 5. Внутрішні та зовнішні джерела фінансової санації підприємства. Форми, правила та умови фінансування санації підприємства. Джерела фінансування санаційних заходів. Потреба в капіталі. Визначення потреби в капіталі, необхідному для фінансування санації підприємства. Потреба в капіталі для реалізації санаційних заходів виробничо-технічного характеру. Потреба в інвестиційному капіталі. Зміст фінансової рівноваги на підприємстві. Умови забезпечення фінансової рівноваги. Внутрішні джерела фінансової стабілізації. Збільшення вхідних грошових потоків, що мають внутрішній характер. Збільшення виручки від реалізації. Мобілізація прихованих резервів. Рефінансування дебіторської заборгованості. Згортання (заморожування) інвестицій. Зменшення вихідних грошових потоків, що залежать від діяльності підприємства. Зниження собівартості продукції. Зовнішні джерела санації. Участь кредиторів у фінансуванні санації підприємства-боржника. Пролонгація та реструктуризація існуючої заборгованості. Довгострокові та короткострокові кредити банків. Надання додаткових кредитних ресурсів. Мотиви участі кредиторів

у санації підприємства.

Тема 6. Санаційна реструктуризація підприємства. Реструктуризація підприємства, її зміст і порядок проведення. Реструктуризація як один із дієвих інструментів санації підприємств. Види реструктуризації. Заходи, що застосовуються під час реструктуризації суб'єктів господарювання. Фінансова й виробнича реструктуризація, реструктуризація активів, корпоративна реструктуризація. Механізм реорганізації юридичної особи. Реорганізація, спрямована на укрупнення підприємства (злиття, приєднання, поглинання). Реорганізація, спрямована на роздрібнення підприємства (поділ, виокремлення). Реорганізація без змін розмірів підприємства (перетворення). Загальні передумови реорганізації суб'єктів господарювання. Етапи реорганізації підприємства. Передавальний і роздільний баланси.

Тема 7. Оцінювання вартості майна підприємства. Необхідність, мета й види експертної оцінки вартості майна підприємства. Оцінка майна як елемент механізму фінансового забезпечення ліквідаційних процедур. Принципи оцінки: заміщення, корисності, оптимального розміру, зміни вартості, ефективного використання, розумної обережності оцінок, альтернативності оцінок. Методи оцінки: метод балансової вартості, метод ринкової вартості, метод капіталізованої вартості. Інвентаризація майна як складова частина оцінки його вартості. Експертна оцінка цілісних майнових комплексів підприємств. Оцінка акцій (часток, паїв) у статутних фондах господарських товариств. Оцінка нематеріальних активів. Експертна оцінка вартості машин і устаткування. Експертна оцінка нерухомості. Звіт про експертну оцінку вартості майна.

Тема 8. Економіко-правові аспекти санації, банкрутства та ліквідації підприємства. Врегулювання господарських спорів. Задоволення претензій кредиторів як головна мета провадження справи про банкрутство підприємства-боржника. Функції законодавства про банкрутство. Підстави для порушення справи про банкрутство. Неплатоспроможність підприємства. Загроза неплатоспроможності. Перевищення заборгованості підприємства над його активами. Учасники провадження у справі про банкрутство. Розпорядник майна, його функції та обов'язки. Комітет кредиторів. Функції та повноваження керуючого санацією. Функції та повноваження ліквідаційної комісії. Фінансове забезпечення ліквідаційних процедур. Продаж майна банкрута. Розподіл виручки від продажу ліквідаційної маси. Черговість задоволення вимог кредиторів. Ліквідація підприємства. Порядок складання ліквідаційного балансу. Затвердження ліквідаційного балансу. Санація за рішенням господарського суду. План санації в ході провадження справи про банкрутство. Мирова угода та порядок її укладання. Фіктивне банкрутство. Приховане банкрутство. Умисне банкрутство.

МЕТОДИ НАВЧАННЯ І ВИКЛАДАННЯ

Словесні методи (лекція); наочні методи (ілюстрування); практичні методи (практичні роботи, робота з навчально-методичною літературою – підготовка тез); методи стимулювання і мотивації обов'язку й відповідальності; інтерактивні методи (дискусії, диспути, дебати); комп'ютерні, мультимедійні методи (використання мультимедійних презентацій); методи усного контролю (опитування); методи письмового контролю (контрольна робота, самостійна робота)

ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

Схема нарахування балів, шкала та критерії оцінювання результатів навчання

Додаток А

ПОЛІТИКА ВИВЧЕННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ ТА ОЦІНЮВАННЯ

- щодо термінів виконання та перескладання

Усі завдання, передбачені програмою, мають бути виконані у встановлений термін. Якщо здобувач вищої освіти був відсутній на занятті, то він повинен відпрацювати пропущений матеріал та отримати за нього бали, передбачені робочою програмою. У випадку якщо здобувач вищої освіти був відсутній на занятті, то виконані завдання, згідно встановлених термінів, потрібно надіслати викладачу на корпоративну пошту або на платформу LMS Moodle. Перескладання видів робіт відбувається відповідно до діючих нормативних документів. Якщо здобувач вищої освіти виконує практичне завдання несвоєчасно без

	поважних на те причин, то викладач приймає його в позаурочний час, знижуючи бали за виконання практичного завдання на 30 відсотків
- ЩОДО АКАДЕМІЧНОЇ ДОБРОЧЕСНОСТІ	Здобувач вищої освіти повинен дотримуватись Кодексу академічної доброчесності Полтавського державного аграрного університету. Дотримання академічної доброчесності здобувачами передбачає: самостійне виконання навчальних завдань, завдань поточного та підсумкового контролю результатів навчання; зазначення посилань на джерела інформації у разі використання ідей, розробок, тверджень тощо; дотримання норм законодавства про авторське право і суміжні права; надання достовірної інформації про результати власної навчальної (наукової, творчої) діяльності, використанні методики досліджень і джерела інформації. Документи стосовно академічної доброчесності наведені на сторінці Академічна доброчесність ПДАУ: https://www.pdau.edu.ua/content/akademichnadobrochesnist
- ЩОДО ВІДВІДУВАННЯ ЗАНЯТЬ	Відвідування занять здобувачами вищої освіти є обов'язковим. У випадку відсутності, з будь-яких причин, на занятті здобувач вищої освіти повинен ліквідувати заборгованість з лекційного та практичного матеріалу. Здобувачі вищої освіти дотримуються положень Статуту ПДАУ та норм Положення про організацію освітнього процесу в ПДАУ
- ЩОДО ЗАРАХУВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НЕФОРМАЛЬНОЇ / ІНФОРМАЛЬНОЇ ОСВІТИ	Здобувачі вищої освіти мають можливість опанувати дану навчальну дисципліну за програмами академічної мобільності (внутрішньої/міжнародної) за наявними укладеними угодами між Університетом та закладом-партнером та/або індивідуальними запрошеннями. Визнання та перезарахування результатів такого навчання відбувається спеціально створеною комісією на підставі поданих здобувачем вищої освіти відповідних документів з використанням Європейської кредитної трансферно-накопичувальної системи (ЄКТС). Організаційні процеси навчання за програмами академічної мобільності регламентуються Положенням про академічну мобільність здобувачів вищої освіти Полтавського державного аграрного університету. На здобувачів вищої освіти поширюється право про визнання результатів навчання, набутих у неформальній/інформальній освіті. Особливості неформального/інформального навчання регламентовані Положенням про порядок визнання результатів навчання, набутих у неформальній та інформальній освіті, здобувачами вищої освіт
- ЩОДО ОСКАРЖЕННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ ОЦІНЮВАННЯ	Порядок оскарження процедури та результатів проведення контрольних заходів здійснюється відповідно до Положення про організацію освітнього процесу в ПДАУ, Положення про оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти в ПДАУ, Положення про порядок вирішення конфліктних ситуацій у ПДАУ. Розгляд апеляції проводять із метою визначення об'єктивності виставленої оцінки. Для оскарження результату оцінювання здобувач вищої освіти звертається з письмовою заявою до декана факультету. Заяву щодо оскарження результатів оцінювання розглядає апеляційна комісія, сформована розпорядженням декана факультету
РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ	
Основні	
1. Боронос В. Г., Плікус І. Й. Управління фінансовою санацією підприємств : підручник. Суми : СДУ, 2022. 459 с.	
2. Кодекс України з процедур банкрутства від 18 жовтня 2018 р. № 2597-VIII. URL : https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2597-19#Text .	
Допоміжні	
1. Боднар О. А. Управління фінансовою санацією підприємства : курс лекцій. Миколаїв :	

МНАУ, 2020. 80 с.

2. Бражник Л. В., Чумак В. Д. Антикризове управління як базис стійкого розвитку суб'єкта підприємництва. *Обліково-аналітичне забезпечення управління бізнес-процесами підприємства* : матеріали всеукр. наук.-практ. інтерн.-конф., м. Херсон, 24–25 листопада 2021 р. Херсон, 2021. С. 434–435. URL : <http://www.ksau.kherson.ua/news-2/konferenc-2.html>.

3. Бражник Л. В., Чумак В. Д. Управління проектами в умовах кризи. *Ефективне використання результатів наукових досліджень та об'єктів інтелектуальної власності* : матеріали II міжнар. наук.-практ. інтерн.-конф., м. Дніпро, 10 квітня 2020 р. Дніпро, 2020. С. 30–34.

4. Верланов Ю. Ю. Фінансовий менеджмент : навч. посіб. Вид. 2-ге. Миколаїв : Вид-во ЧНУ ім. Петра Могили, 2021. 336 с.

5. Курило О. Б., Бондаренко Л. П., Вівчар О. І., Чубка О. М. Фінанси підприємств : підручник. Київ : Видавничий дім «Кондор», 2020. 340 с.

3. Партин Г. О., Селюченко Н. Є. Фінансовий менеджмент : підручник. Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2018. 388 с.

7. Тютюнник Ю. М., Дорогань-Писаренко Л. О., Тютюнник С. В. Фінансовий аналіз : навч. посіб. Полтава: Видавництво ПП «Астрая», 2020. 434 с.

8. Чумак В. Д. Антикризове управління сільськогосподарськими підприємствами. *Актуальні проблеми та перспективи розвитку обліку, аналізу та контролю в соціально-орієнтованій системі управління підприємством* : матеріали IV всеукр. наук.-практ. інтерн.-конф., м. Полтава, 31 березня 2021 р. Полтава, 2021. С. 522–524.

9. Чумак В. Д., Безкровний О. В., Кіріченко Н. О. Фінансові аспекти забезпечення прибуткової діяльності сільськогосподарських підприємств. *Ефективна економіка*. 2022. № 9. URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/560/567>. DOI: [10.32702/2307-2105.2022.9.35](https://doi.org/10.32702/2307-2105.2022.9.35).

10. Чумак В., Бражник Л. Антикризове фінансове управління сільськогосподарськими підприємствами. *Забезпечення сталого розвитку фінансової системи України в умовах глобалізації*. : матеріали IV Всеукр. наук.-практ. інтернет-конф., м. Кам'янець-Подільський, 12 квітня 2024 р. Кам'янець-Подільський, 2024. С. 254–257.

11. Чумак В. Д., Бражник Л. В. Оцінка санаційної спроможності підприємства. *Актуальні питання сучасної економічної науки* : матеріали V всеукр. наук.-практ. конф., м. Полтава, 6 грудня 2022 р. Полтава, 2022. С. 207–209.

12. Чумак В. Д., Бражник Л. В. Ресурсозбереження як антикризовий чинник попередження банкрутства. *Теоретичні та практичні засади забезпечення сталого агровиробництва та соціально-економічного розвитку сільських територій в умовах інноваційної економіки* : матеріали Всеукр. наук.-практ. конф., м. Харків, 20 травня 2021 р. Харків, 2021. С. 176–179.

13. Чумак В.Д., Бражник Л.В. Управління санаційною спроможністю підприємств: матеріали науково-практичної конференції професорсько-викладацького складу ПДАУ за підсумками науково-дослідної роботи в 2022 р. : зб. наук. пр. (17-18 травня 2023 р.). Полтава: РВВ ПДАА, 2023. С. 216-219.

14. Чумак В.Д., Бражник Л.В. Фінансова криза та напрями її подолання. *Міжнародна та національна безпека: теоретичні і прикладні аспекти* : матеріали VII міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., м. Дніпро, 17 березня 2023 р., ДДУВС, 2023. С. 504-506.

15. Чумак В. Д., Гвізджинська І. Ю. Прогнозування можливого банкрутства підприємств на основі дискримінантного аналізу. *Економіка та суспільство*. 2021. № 29. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-29-25>.

16. Чумак В. Д., Дорошенко О. О., Кіріченко Н. О. Оцінка неплатоспроможності підприємств при загрозі банкрутства. *Вісник ХНАУ. Серія «Економічні науки»*. 2019. № 3. С. 130–137.

17. Чумак В. Д., Дорошенко О. О., Кіріченко Н. О. Система виявлення та подолання фінансової кризи в умовах сільськогосподарських підприємств: механізм впровадження та реалізації. *Ефективна економіка*. 2022. № 5. – URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=10300>. DOI: [10.32702/2307-2105-2022.5.91](https://doi.org/10.32702/2307-2105-2022.5.91).

18. Чумак В. Д. Забезпечення прибуткової діяльності підприємств та напрями попередження їх банкрутства. *Актуальні проблеми та перспективи розвитку обліку, аналізу та контролю в соціально-орієнтованій системі управління підприємством* : матеріали III всеукр. наук.-практ. інтерн.-конф., м. Полтава, 31 березня 2020 р. Полтава, 2020. С. 262–265.

19. Чумак В. Д., Кіріченко Н. О. Фінансова реструктуризація як санаційний захід попередження банкрутства підприємств. *Сучасні проблеми обліку, аналізу, аудиту й оподаткування суб'єктів господарської діяльності: теоретичні, практичні та освітні аспекти* : матеріали V Всеукр. наук.-практ. конф., м. Дніпро, 30-31 березня 2021 р. Дніпро, 2021. С. 409–413.

20. Чумак В. Д., Стрілець А. А. Резерви збільшення прибутку сільськогосподарських підприємств. *Наукове забезпечення розвитку національної економіки: досягнення теорії та проблеми практики* : матеріали VIII всеукр. наук.-практ. конф. молодих вчених, м. Полтава, 28 жовтня 2021 р. Полтава, 2021. С. 122–124.

21. Чумак В., Теренін Р. Антикризове управління та попередження банкрутства суб'єктів підприємництва. *Актуальні проблеми сучасного бізнесу: обліково-фінансовий та управлінський аспекти* : матеріали V міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., м. Львів, 22-23 березня 2023 р. Львів, 2023. С. 208–210.

22. Чумак В., Теренін Р. Ресурсозбереження – антикризовий захід попередження банкрутства підприємств. *Проблеми та перспективи розвитку фінансової системи в сучасних умовах* : матеріали IV міжнар. наук.-практ. інтер. конф., м. Полтава, 20-21 квітня 2023 р. Полтава, 2023. С. 157–160.

Інформаційні ресурси

1. Офіційний сайт журналу «Дебет-кредит»: <http://dtkr.com.ua/?lang=ukr>.
2. Офіційний сайт журналу «Облік і фінанси»: <http://www.afj.org.ua/>.
3. Офіційний сайт журналу «Фінанси України»: <http://fu.minfin.gov.ua/>.
4. Сайт Верховної Ради України: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws>.
5. Сайт Національної бібліотеки України імені В. І. Вернадського: <http://www.nbuv.gov.ua/>.

Реквізити
затвердження

Затверджено на засіданні кафедри фінансів, банківської справи та страхування
протокол від 02 вересня 2024 р. № 1

Додаток А

СХЕМА НАРАХУВАННЯ БАЛІВ, ШКАЛА ТА КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

Схема нарахування балів з навчальної дисципліни

Назва теми / Форма семестрового контролю	Форми контролю результатів навчання здобувачів вищої освіти					Разом
	опитування	виконання вправ на практичних заняттях	виконання завдань самостійної роботи		аудиторна контрольна робота ³	
			підготовка тез ¹	виконання практичних завдань ²		
Тема 1. Сутність управління фінансовою санацією підприємства	2	4	10	3	18	9
Тема 2. Санаційний контролінг	2	4		3		9
Тема 3. Складання і погодження плану фінансової санації підприємства	2	4		3		9
Тема 4. Санаційний аудит	2	4		3		9
Тема 5. Внутрішні та зовнішні джерела фінансової санації підприємства	2	4		3		9
Тема 6. Санаційна реструктуризація підприємства	2	4		3		9
Тема 7. Оцінювання вартості майна підприємства	2	4		3		9
Тема 8. Економіко-правові аспекти санації, банкрутства та ліквідації підприємства	2	4		3		9
Підготовка тез					10	
Аудиторна контрольна робота					18	18
Разом	16	32	10	24	18	100

¹ протягом семестру здобувачі вищої освіти готують тези (максимум 10 балів), при цьому бали в журналі виставляються окремою позицією;

² протягом семестру здобувачі вищої освіти виконують завдання самостійної роботи (практичні завдання (задачі)) по кожній темі навчальної дисципліни (максимум 3 бали за тему);

³ протягом семестру передбачено написання аудиторної контрольної роботи (максимум 18 балів), при цьому бали в журналі виставляються окремою позицією.

Шкала та критерії оцінювання

Опитування

Кількість балів	Критерії оцінювання
2	у випадку правильної, повної та чіткої відповіді на теоретичне питання, що свідчить про високий рівень знань у сфері управління фінансовою санацією підприємств та здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів; обґрунтовувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері управління фінансовою санацією підприємства та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів
1	у випадку наявності окремих неточностей у відповіді на теоретичне питання, що свідчить про наявність базових знань у сфері управління фінансовою санацією підприємств та здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів; обґрунтовувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері управління фінансовою санацією підприємства та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів
0	у випадку відсутності відповіді на поставлене питання, що свідчить про незасвоєння теоретичного матеріалу з управління фінансовою санацією підприємств та не дає можливість оцінити формування компетентностей і досягнення програмних результатів

Виконання вправ на практичних заняттях

Кількість балів	Критерії оцінювання
4	у випадку правильного розв'язання задач та належного їх оформлення, що свідчить про високий рівень знань про високий рівень знань у сфері управління фінансовою санацією підприємств та здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів; обґрунтовувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері управління фінансовою санацією підприємства та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів
3	у випадку незначних арифметичних помилок за умови правильної методики розв'язку, що свідчить про достатній рівень знань у сфері управління фінансовою санацією підприємств та здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів; обґрунтовувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері управління фінансовою санацією підприємства та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів
2	у випадку наявних незначних методологічних помилок при розв'язуванні задач, що свідчить про середній рівень знань у сфері управління фінансовою санацією підприємств та здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів; обґрунтовувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері управління фінансовою санацією підприємства та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів
1	у випадку наявних методичних помилок у розв'язку та помилок в арифметичних розрахунках, що свідчить про низький рівень знань у сфері управління фінансовою санацією підприємств та низьку здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів; обґрунтовувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері управління фінансовою санацією підприємства та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів
0	у випадку відсутності розв'язку задач, що свідчить про відсутність знань з управління фінансовою санацією підприємств та не дає можливість оцінити формування компетентностей і досягнення програмних результатів

Підготовка тез (самостійна робота)

Кількість балів	Критерії оцінювання
10-6	у випадку, коли тези відповідають всім критеріям щодо змісту та оформлення, опубліковані, а здобувач вищої освіти приймав участь у конференції, що свідчить про високий рівень знань у сфері управління фінансовою санацією підприємств та здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів; обґрунтовувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері управління фінансовою санацією підприємства та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів
5-1	у випадку, коли тези відповідають всім критеріям щодо змісту та оформлення і здобувач вищої освіти приймав участі у конференції, засіданні гуртка, круглого столу, що свідчить про високий рівень знань у сфері управління фінансовою санацією підприємств та здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів; обґрунтовувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері управління фінансовою санацією підприємства та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів
0	у випадку відсутності тез, що свідчить про відсутність знань з управління фінансовою санацією підприємств та не дає можливість оцінити формування компетентностей і досягнення програмних результатів

Виконання практичних завдань (самостійна робота)

Кількість балів	Критерії оцінювання
3	у випадку правильного виконання та належного оформлення домашнього практичного завдання, що свідчить про високий рівень знань у сфері управління фінансовою санацією підприємств та здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів; обґрунтовувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері управління фінансовою санацією підприємства та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів
2	у випадку незначних арифметичних помилок за умови правильної методики розв'язку домашнього практичного завдання, що свідчить про достатній рівень знань у сфері управління фінансовою санацією підприємств та здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів; обґрунтовувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері управління фінансовою санацією підприємства та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів
1	у випадку наявних методичних помилок у розв'язку та помилок в арифметичних розрахунках, що свідчить про низький рівень знань у сфері управління фінансовою санацією підприємств та низьку здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів; обґрунтовувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері управління фінансовою санацією підприємства та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів
0	у випадку невиконання домашнього практичного завдання, що свідчить про відсутність знань з управління фінансовою санацією підприємств та не дає можливість оцінити формування компетентностей і досягнення програмних результатів

Аудиторна контрольна робота

Кількість балів	Критерії оцінювання
<i>Для 1-го теоретичного питання</i>	
5-4	у випадку правильної, повної та чітко викладеної відповіді, що свідчить про високий рівень знань у сфері управління фінансовою санацією підприємств та здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів; обґрунтовувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері управління фінансовою санацією підприємства та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів
3-2	у випадку правильної, але не повної відповіді, що свідчить про достатній рівень знань у сфері управління фінансовою санацією підприємств та здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів; обґрунтовувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері управління фінансовою санацією підприємства та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів
0	у випадку відсутності відповіді на теоретичне питання, що свідчить про незасвоєння теоретичного матеріалу з управління фінансовою санацією підприємств та не дає можливість оцінити формування компетентностей і досягнення програмних результатів
<i>Для 2-го теоретичного питання</i>	
5-4	у випадку правильної, повної та чітко викладеної відповіді, що свідчить про високий рівень знань у сфері управління фінансовою санацією підприємств та здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів; обґрунтовувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері управління фінансовою санацією підприємства та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів
3-2	у випадку правильної, але не повної відповіді, що свідчить про достатній рівень знань у сфері управління фінансовою санацією підприємств та здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів; обґрунтовувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері управління фінансовою санацією підприємства та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів
0	у випадку відсутності відповіді на теоретичне питання, що свідчить про незасвоєння теоретичного матеріалу з управління фінансовою санацією підприємств та не дає можливість оцінити формування компетентностей і досягнення програмних результатів
<i>Для практичного завдання</i>	
8-7	у випадку правильного розв'язання задачі та належного її оформлення, що свідчить про високий рівень знань у сфері управління фінансовою санацією підприємств та здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів; обґрунтовувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері управління фінансовою санацією підприємства та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів
6-5	у випадку незначних арифметичних помилок за умови правильної методики розв'язку, що свідчить про достатній рівень знань у сфері управління фінансовою санацією підприємств та здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів; обґрунтовувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері управління фінансовою санацією підприємства та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів
4-3	у випадку наявних незначних методологічних помилок при розв'язуванні задачі, що свідчить про середній рівень знань у сфері управління фінансовою санацією

	підприємств та здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів; обґрунтовувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері управління фінансовою санацією підприємства та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів
2-1	у випадку наявних методичних помилок у розв'язку та помилок в арифметичних розрахунках, що свідчить про низький рівень знань у сфері управління фінансовою санацією підприємств та низьку здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів; обґрунтовувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері управління фінансовою санацією підприємства та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів
0	у випадку відсутності розв'язку задачі, що свідчить про відсутність знань з управління фінансовою санацією підприємств та не дає можливість оцінити формування компетентностей і досягнення програмних результатів