

Комунікації, моніторинг та інклюзія в реалізації субгрантів

2024



USAID AGRICULTURE GROWING RURAL
OPPORTUNITIES ACTIVITY IN UKRAINE (AGRO)



Вікторія Гультай
Директор з комунікацій і навчання
vgultai@chemonics.com

MEL



Вікторія Таранська
Менеджер з моніторингу і оцінки
vtaranska@chemonics.com



Аня Остроух
Спеціаліст з моніторингу і оцінки
aostrokh@chemonics.com



Ольга Івкіна
Спеціаліст з інформації
oivkina@chemonics.com

КОМУНІКАЦІЇ



Наталія Скуратівська
Менеджер з комунікацій
nskurativska@chemonics.com



Ірина Ковальчук
Менеджер з комунікацій
ikovalchuk@chemonics.com



Оксана Карпенчук
Менеджер з комунікацій
okarpenchuk@chemonics.com

ІНКЛЮЗИВНІСТЬ



Ксенія Божкова
Менеджер програм GESI
kbozhkova@chemonics.com



Яна Красовська
Спеціалістка з інформації
ykrasovska@chemonics.com



Інна Алексєєва
Спеціаліст з комунікацій
ialeksieva@chemonics.com

Брендування і маркування



Програма USAID АГРО

Програма USAID з аграрного та сільського розвитку (АГРО), скорочено – Програма USAID АГРО ≠ USAID

Окремий проект

- фінансується USAID
- впроваджується Кімонікс

Брендування та маркування

- У всіх друкованих та електронних текстових, візуальних матеріалах
 - Публікації в медіа, соц мережах
 - На онлайн/офлайн заходах в рамках виконання субгранту
 - У всіх публічних виступах при згадці про субгрант
-
- **Погодження матеріалів з CLA АГРО**
 - **Тільки у рамках субгранту**

Брендування проекту субгрантером



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Chemonics
Development works here.



BAP

Всеукраїнська
Аграрна
Рада

1. Лого USAID завжди перше
2. Лого USAID і Chemonics завжди поруч, між ними не може бути інших лого
3. Відстань між лого = US



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Chemonics
Development works here.

USAID AGRICULTURAL GROWING RURAL
OPPORTUNITIES ACTIVITY IN UKRAINE (AGRO)

Меседж

Діяльність стала можливою завдяки підтримці американського народу, наданій через Агентство США з міжнародного розвитку (USAID) у рамках Програми з аграрного і сільського розвитку (АГРО), яка виконується Chemonics International

Спрощено/усно:

Діяльність стала можливою завдяки підтримці американського народу, наданій через USAID у рамках Програми АГРО



USAID AGRICULTURE GROWING RURAL
OPPORTUNITIES ACTIVITY IN UKRAINE (AGRO)

Обладнання



Все обладнання, закуплене за кошти субгранту, повинне бути позначене наліпками з логотипом USAID.



Також приміщення, де буде розміщене це обладнання, повинне бути позначене табличкою з логотипами USAID і Кімонікс і дисклеймером «обладнання закуплене за підтримки АГРО...»



Звертайтеся до комунікаційників для отримання наліпок і таблички



Об'єкти, що не мають містити ЛОГОТИПІВ USAID



Витратні матеріали (такі як одноразові хірургічні маски, рукавички, їжа, канцтовари)

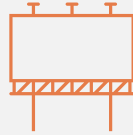


Візитівки, офіси, **бланки Субреципієнта**

Заходи



Не пізніше як за **7 днів** дати програму заходу для запису в календар для донора та МінАГРО



У залі: ролап, банер або віндер USAID АГРО. Онлайн-лого на плашках



Реєстрація – за формою USAID АГРО. Якщо захід офлайн + підписи



Дисклеймер:

«Проект реалізовано завдяки підтримці американського народу, наданій через Агентство США з міжнародного розвитку (USAID) у рамках Програми USAID з аграрного і сільського розвитку (АГРО), яка виконується компанією Chemonics»

Фокус комунікацій

- В фокусі – бенефіціар, отримувач допомоги – невеликий агровиробник
- Висвітлення внеску USAID в підтримку роботи агросектору, зокрема під час війни
- Інформування сектору

Історії успіху

- 1 стор.
- Персонаж (людина, не господарство)
- проблема, з якою він зіштовхнувся і зміг вирішити
- як Субгрантер за підтримки **USAID АГРО** допоміг із вирішенням цього виклику (не пізніше 2 абзацу)
- яким чином цей персонаж відображає інтереси цільової аудиторії (цифри, %, стан галузі...)
- яке головне повідомлення ви хочете донести до вашої цільової аудиторії за допомогою цієї історії
- Цитата (роль проекту) + фото (персонаж, процес)



Фермери без досвіду кредитів отримують фінансування завдяки унікальним онлайн-послугам



Наталія Савух працює головним бухгалтером ФГ «Грасс Авеню»

Фермерське господарство «Грасс Авеню» було засноване у 2012 році. Основний напрямок діяльності господарства - вирощування свіжих ягід лохини. У даний час закладено більше 45 га ягідних насаджень лохини, основні сорти «Дюк», «Блек Дроу», «Ліберті», «Аврора», «Нельсон», «Еліот», «Патріот», 30 га з якої знаходяться в стадії плодоношення. У сезоні 2019 року було зібрано більше 80 тон свіжих ягід лохини. Протягом 2020 р. планується закладка ще 5 га насаджень лохини, яка почне давати врожай у 2022-2023 рр.

«Наше підприємство почало виходити на новий рівень за обсягами зібраної лохини. Існуючих холодильних складів нам вже давно не вистачало. Ідею взяти цільовий кредит під будівництво складу для охолодження та зберігання ягід ми виношували майже рік. Розглядали тіпні державні банки, тому що сподівалися на державну підтримку з відшкодування відсоткової ставки, - розповідає головний бухгалтер фермерського господарства «Грасс Авеню» Наталія Савух.

Перший банк, до якого звернулися, надав перелік необхідних документів, процес підготовки зайняв приблизно 2 місяці, але спроба була невдалою і господарство врешті отримало відмову. Тож коли Наталія вирішила взяти участь у бізнес-тренінгу "Фінансова грамотність та бізнес-планування", який організував проект USAID «Підтримка аграрного і сільського розвитку» (ARDS), вона вже мала досвід спілкування із банком і «набиті шви».

Під час тренінгу Наталія познайомилася із можливостями онлайн платформи «**ФінАгроФін**» - унікального онлайн-інструменту для автоматизації фінансової звітності агропідприємств та інструментами, якими фермери можуть користуватись для отримання банківських кредитів, державних компенсацій та субсидій. Своєю чергою Проект ARDS підтримує допрацювання платформи і запросив консультантів «**ФінАгроФін**» спільно провести серію регіональних тренінгів з фінансової грамотності для фермерів.

Наталія зареєструвала особистий онлайн-кабінет своєї компанії і отримала доступ до докладного переліку доступних банківських продуктів, **обсягів** законів та документів для отримання державних компенсацій. Онлайн платформа дає гарну можливість проаналізувати усі умови кредитів, обрати для себе найбільш оптимальні та подати онлайн-заявки одразу до кількох банків.

«Завдяки платформі «**ФінАгроФін**» можна подавати онлайн-заявки до банків, не докладаючи великих зусиль, - провадить далі Наталія. - При цьому, банк отримує заявку одразу з кредитним аналізом, що дозволяє його працівникам прийняти попереднє рішення про видачу кредиту упродовж декількох днів. Завдяки підтримці проекту, у нас також був доступ до фінансових консультантів «**ФінАгроФін**» - у період підготовки документів їх допомога була дуже важлива. Тепер, коли мене просять порадити компанію, яка допоможе отримати фінансування для фермерських господарств, я без вагань та роздумів раджу «**ФінАгроФін**».

24 червня зусилля і наполегливість Наталії увінчалися успіхом – господарство отримало два кредити на загальну суму 9 млн. грн для будівництва комплексу для зберігання та охолодження ягід, придбання холодильного обладнання, оплати будівельних та монтажних робіт і послуг. «Чи готові ми повторити цей досвід у майбутньому? Так, готові, адже як кажуть, під лежачий камінь вода не тече. Підприємству потрібен розвиток, збільшуються потужності, збільшуються обсяги виробництва, планується вихід на міжнародні ринки, тому ми не боїмося складнощів та перелон. Досвід отримання кредиту у нас тепер уже є, повторити буде не складно.»

Упродовж 2017-2019 років за підтримки Проекту ARDS проведені 16 тренінгів за участі 526 фермерів та надані 366 індивідуальних консультацій на базі розробленої **ФінАгроФін** онлайн-платформи. У результаті, за цей період фермери подали 1270 заявок на отримання фінансування і отримали 240 кредитів на загальну суму 116 766 млн грн.



USAID AGRICULTURAL GROWING RURAL OPPORTUNITIES ACTIVITY IN UKRAINE (AGRO)

Кейс AgriAnalytica – онлайн платформа для доступу до кредитів для агровиробників

1. Сайт: <https://agrianalytica.com/uk/>

The screenshot shows the AgriAnalytica website interface. At the top, there is a navigation bar with the AgriAnalytica logo (Innovation and Energy) and menu items: АГРІ:ФІНАНСУВАННЯ, АГРІ:МАГАЗИН, АГРІ:ТРЕЙДІНГ, ДЕРЖПІДТРИМКА, ГРАНТИ, ПРОДУКТИ. On the right, there are links for Аграріям, Партнерам, Контакт, and a 'МІЙ КАБІНЕТ' button. The main content area is divided into two columns: 'Аграрію' and 'Партнеру'. The 'Аграрію' section describes finding quality production tools and offers a 'ДЕТАЛЬНІШЕ' button. The 'Партнеру' section describes a direct path to increase sales and offers a 'ДЕТАЛЬНІШЕ' button. Below these sections, a text box explains that the activity is partially supported by the American people through USAID and the USAID Agricultural and Rural Development (ARD) program, implemented by Chemonics International. Logos for USAID and Chemonics are displayed next to the text. At the bottom of the screenshot, there are navigation arrows.

Наші партнери



RURAL OPPORTUNITIES ACTIVITY IN UKRAINE (AGRO)

Кейс AgriAnalytica

2. Facebook: <https://www.facebook.com/AgriAnalytica/>

Новини/апдейти за проектом:

AgriAnalytica
3 березня · 🌐

👉 Ми раді оголосити про втілення нового функціоналу на нашому сайті, який стане більш дружнім для користувачів з обмеженими можливостями зору.

👁️ Зокрема, ми додали можливість зміни розміру шрифту на сайті, що дозволить людям, які страждають через порушення зору, зручно переглядати контент. Також на сайті з'явилася функція, яка дозволяє змінювати кольорову палітру, що є корисним для користувачів з різними формами кольорової сліпоти.

🌱 Ми прагнемо зробити наш сайт якомога бі... [Показати більше](#)

AgriAnalytica
14 грудня 2022 р. · 🌐

👉 Наша команда хоче представити вам новий розділ на нашому сайті - "Гранти".
! На ньому ви можете дізнатися про доступні гранти для українських аграріїв, переглянути всю актуальну інформацію, в тому числі всі потрібні документи та умови щоб подати заявку на участь, а також одразу замовити бізнес-план, який є обов'язковим для більшості грантів.
🌐 Переходьте за посиланням та обирайте: (<https://agrianalytica.com/uk/grant/list>)

Діяльність стала можливою завдяки підтримці американс... [Показати більше](#)

ГРАНТИ
ДЛЯ УКРАЇНСЬКИХ АГРАРІЇВ

AGRICULTURE GROWING RURAL LIVES ACTIVITY IN UKRAINE (AGRO)



UAP-AGRO_RUKAVY-FIN



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Chemonics
Development works here.

USAID AGRICULTURE GROWING RURAL OPPORTUNITIES ACTIVITY IN UKRAINE (AGRO)



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



USAID AGRICULTURE GROWING RURAL
OPPORTUNITIES ACTIVITY IN UKRAINE (AGRO)





FROM THE AMERICAN PEOPLE



Development works here.

THE GROWING RURAL OPPORTUNITIES ACTIVITY IN UKRAINE (AGRO)

ФОТО

- JPG або JPEG (не Word, не PDF)
- Роздільна здатність ≥ 1024 пікселів (у висоту чи ширину) або приблизно 300 пікселів на дюйм (щонайменше 1 МБ).
- Без лого і текстів
- Розповідають історію: не проведення заходів, а покращену роботу ММСП які отримали кредит.
- Підпис: ім'я фотографа, детальний опис про те, що відбувається на фотографії, хто там зображений, де зроблене це фото та як ця частина діяльності стосується усього субгранту. Підписи не повинні бути більше трьох речень.
- Дозвіл на використання зображень від фотографа і персонажів.

Фото = герой
+ дія



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



USAID AGRICULTURE GROWING RURAL
OPPORTUNITIES ACTIVITY IN UKRAINE (AGRO)

Календар подій

Для можливої участі донора і Мінагро у заходах, що проводяться АГРО, ведеться календар з прямими посиланнями на події.

Будь ласка, надсилайте анонси заходів з прямими посиланнями (без реєстрації) на agro.cla@chemonics.com

Моніторинг, оцінювання і навчання



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



USAID AGRICULTURAL GROWING RURAL
OPPORTUNITIES ACTIVITY IN UKRAINE (AGRO)

Процес збору даних

- Мета моніторингу і оцінювання – оцінити вплив, забезпечити підзвітність і отримати зворотній зв'язок (уроки) для покращення діяльності в майбутньому
- АГРО включає індикатори за субгрантами до власної звітності до USAID
- Див. Додаток №1 до Угоди про субгрант
- Шаблони для збору даних за індикаторами: обов'язково використовувати саме їх, не можна змінювати (лише додавати колонки в кінці за необхідності)

Звітування у системі DevResults

Chemonics | Chemonics
Ukraine AGRO Monitoring and Evaluation System

Додому > Інформація про програму > Види діяльності > ТОВ Зернові Поля (TEST)

ТОВ Зернові Поля (TEST)

ТОВ Зернові поля

Огляд | Продуктивність | Географія | Фото

Data table: АГРІ елеватори/ AGRI grain elevators

Пошук

+ Додати новий рядок | Переглянути примітки | Видалити

	Ключове значення ↓	Код фермера	Дата звітування	Тип культури	Обсяг завантаження зерна в рукав, тонн
<input type="checkbox"/>	14	12345678; ОСГ Таранська В.О. (TEST)	11 Тра 2022	Жито/Rye	
<input type="checkbox"/>	13	12345678; ОСГ Таранська В.О. (TEST)	29 Лис 2022	Пшениця/Wheat	
<input type="checkbox"/>	12	12345678; ОСГ Таранська В.О. (TEST)	29 Лис 2022	Кукурудза/Corn	
<input type="checkbox"/>	11	12345678; ОСГ Таранська В.О. (TEST)	28 Лис 2022	Ячмінь/Barley	
<input type="checkbox"/>	10	12345678; ОСГ Таранська В.О. (TEST)	30 Лис 2022	Кукурудза/Corn	
<input type="checkbox"/>	9	12345678; ОСГ Таранська В.О. (TEST)	5 Лис 2022	Кукурудза/Corn	
<input type="checkbox"/>	6	34534543; ОСГ Таран В.О. (TEST)	15 Лис 2022	Кукурудза/Corn	(не встановлено)
<input type="checkbox"/>	5	12345678; ОСГ Таранська В.О. (TEST)	30 Лис 2022	Ячмінь/Barley	(не встановлено)
<input type="checkbox"/>	4	34534543; ОСГ Таран В.О. (TEST)	30 Лис 2022	Кукурудза/Corn	(не встановлено)
<input type="checkbox"/>	3	12345678; ОСГ Таранська В.О. (TEST)	3 Лис 2022	Ячмінь/Barley	
<input type="checkbox"/>	2	34534543; ОСГ Таран В.О. (TEST)	5 Лис 2022	Кукурудза/Corn	

- Історія імпорту
- Завантажити таблицю
- Завантажити 11 відфільтрованих елементів
- Завантажте порожній шаблон**
- Імпорт даних
- Перерахувати зв'язані показники

Стовпці

Стовпці пошуку...

- Ключове значення
- Код фермера
- Дата звітування
- Тип культури
- Обсяг завантаженого зерна в рукав, тонн
- Обсяг розвантаженого зерна з рукава, тонн

Заходи і їх учасники

- Офлайн заходи – скан копії списків учасників та список учасників у excel (за наданим темплейтом!)
- Онлайн заходи – список учасників у excel (за наданим темплейтом!), див. слайд із шаблонами
- Фото, відео, програма, інше надіслати якнайшвидше після завершення заходу

Моніторинг і оцінка

Програма АГРО обов'язково перевіряє всю інформацію, надану вами у звітах і реєстрах. Це стандартна процедура, що вона вимагається USAID.

- **Моніторингові візити АГРО або USAID.** Зазвичай, це робочі поїздки на підприємства субгрантерів або їх заходи, перевірка роботи обладнання, якості послуг, співпраці з ММСП-постачальниками чи проведення заходу; спілкування з прямими бенефіціарами, обговорення уроків та можливостей для удосконалення діяльності за проектом.
- **Моніторинг третьою стороною.** Візит або ж телефонний обдзвін від імені АГРО або USAID спеціально найнятим підрядником (напр, ІнфоСапієнс або Київський інститут соціології). Зазвичай, у такому випадку шукають відповіді на такі запитання:
 - Чи знають ММСП-клієнти, що допомога була надана за підтримки Програми АГРО, що фінансується Агентством США з міжнародного розвитку USAID;
 - Які послуги отримали ММСП-клієнти; чи задоволені цими послугами; що можна було б покращити в процесі чи суті послуг;
 - Як використовується обладнання, чи все воно на місці і працює
 - Яким є вплив підтриманого Програмою АГРО проекту

Визначення ММСП

Категорія підприємства	Кількість працівників	Річний обсяг продажів, дол. США	Загальні активи, дол. США
Середній	50-300	3 млн – 15 млн	3 млн - 15 млн
Малий	10-49	100,000 - < 3 млн	100,000 - < 3 млн
Мікро	<10	< 100,000	< 100,000

Вчимося разом: навчання та адаптація

Ми дуже зацікавлені у отриманні будь-якого зворотного зв'язку від вас щодо **уроків, висновків і спостережень** отриманих у ході виконання вашого субгрантового проекту.

Що вдалося? Що варто зробити інакше наступного разу? Що порадите вашим послідовникам? Програмі АГРО?

Запрошуємо брати участь та ініціювати AfterAction Reviews (огляди після дії = «розбір польотів») та річні/піврічні зустрічі АГРО з партнерами у форматі Pause-and-Reflect

МОНІТОРИНГОВІ ВІЗИТИ

- Будьте готові до моніторингу від АГРО або USAID (документи на обладнання, наліпки/таблички, звітність за грантом, історії успіху і уроки гранту і бенефіціарів)

ВПРОВАДЖЕННЯ

- Переконайтеся, що комунікаційні матеріали погоджені з **комунікаційниками** (лого, дисклеймер, наліпки, таблички)
- Пересилайте на вашого тех.ліда в АГРО з копією на CLA: **історії успіху/СЛА кейси, фото і відео** з проміжних звітів
- Заходи – повідомляйте **CLA за 7 днів**
- Діліться новинами, постами у соцмережах для висвітлення досягнень і етапів проєкту. Тегайте **#USAID AGRO**

4

agro.cla@chemonics.com

ПІДСУМКИ І ЗВІТНІСТЬ

- Вчасно надсилайте звіти та дані за індикаторами
- **Діліться уроками і рекомендаціями**, беріть участь і ініціюйте AfterAction Reviews після завершення майлстоунів/у позаштатних ситуаціях/після завершення проєкту

ПОЧАТОК СУБГРАНТУ

- **Kick-off зустріч.** Отримайте відео-запис
- Завантажте за посиланням на попередньому слайді **шаблони, логотипи, дисклеймери.**

4

3

2

1

Додаткові ресурси

- [Логотипи і витяги з брендбуків Chemonics та USAID](#)
- [Зразки історій успіху](#)
- [Шаблон списків учасників заходів](#)
- [Шаблони й інструкції для фото, бланк дозволу на використання зображень](#)



USAID AGRICULTURE GROWING RURAL
OPPORTUNITIES ACTIVITY IN UKRAINE (AGRO)

Залишаймося на зв'язку

agro.cla@chemonics.com

