

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ПОЛТАВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Кафедра менеджменту ім. І. А. Маркіної

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
(вибіркової фахової навчальної дисципліни)
Управління проектами

освітньо-професійна програма Економіка підприємства
спеціальність 051 Економіка
галузь знань 05 Соціальні та поведінкові науки
освітній ступінь Другий (бакалаврський) рівень
Навчально-науковий інститут економіки, управління, права та інформаційних технологій

Розробник: Сазонова Тетяна, доцент кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної,
кандидат економічних наук, доцент

Гарант: Березіна Людмила, професор кафедри економіки та міжнародних
економічних відносин, доктор економічних наук, професор

ПОЛТАВА 2021

Форма опису навчальної дисципліни та інформація про розробника

Назва навчальної дисципліни	Управління проектами
Назва структурного підрозділу	Кафедра менеджменту ім. І.А. Маркіної навчально-наукового інституту економіки, управління, права та інформаційних технологій
Контактні дані розробників, які залучені до викладання	<i>Викладач: Сазонова Тетяна</i> , кандидат економічних наук, доцент <i>Контакти:</i> ауд. 488а (навчальний корпус №4) <i>e-mail:</i> tetiana.sazonova@pdaa.edu.ua тел. 0669609281 сторінка викладача: https://www.pdaa.edu.ua/people/sazonova-tetyana-oleksandrivna
Рівень вищої освіти	другий (магістерський) рівень
Спеціальність	051 Економіка
Попередні умови для вивчення навчальної дисципліни	Відсутні

Заплановані результати навчання

Мета вивчення навчальної дисципліни: надати майбутнім фахівцям знання про методологію підготовки, розробки і реалізації інвестиційних проектів, способи та засоби залучення ресурсів для реалізації цих проектів і механізм управління ними, критерії оцінки ефективності інвестиційних проектів, методологію формування проектної команди.

Основні завдання навчальної дисципліни «Управління проектами» полягають в забезпеченні науково-методологічного підґрунтя опанування здобувачами вищої освіти основних інструментів управління проектами в організації.

Компетентності:

загальні:

ЗК 1. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

ЗК 5. Здатність працювати в команді.

ЗК 6. Здатність розробляти та управляти проектами

фахові:

СК 7. Здатність обґрунтовувати управлінські рішення щодо ефективного розвитку суб'єктів господарювання.

Програмні результати навчання:

ПРН 4. Розробляти соціально-економічні проекти та систему комплексних дій щодо їх реалізації з урахуванням їх цілей, очікуваних

соціально-економічних наслідків, ризиків, законодавчих, ресурсних та інших обмежень.

Програма навчальної дисципліни:

Тема 1. Загальна характеристика управління проектами

Тема 2. Обґрунтування проекту

Тема 3. Планування проекту

Тема 4. Управління часом виконання проекту

Тема 5. Планування ресурсного забезпечення проекту

Тема 6. Контролювання виконання проекту

Тема 7. Управління ризиками проектів

Тема 8. Управління якістю проекту

Тема 9. Управління персоналом в проектах

Трудомісткість:

Загальна кількість годин – 120 годин

Кількість кредитів – 4

Форма семестрового контролю – залік

Додаткові матеріали для представлення навчальної дисципліни:

Методи навчання: словесні (лекція, бесіда, розповідь-пояснення), наочні (ілюстрування), практичні (вправи, практичні роботи, роботи з навчально-методичною літературою); дедуктивний, аналітичний, синтетичний, порівняння, узагальнення, конкретизація, виокремлення основного; творчий, проблемно-пошуковий; методи самостійної роботи (завдання самостійної роботи), робота під керівництвом викладача (самостійна робота, розв'язування задач, виконання практичних завдань); методи формування пізнавальних інтересів (навчальні дискусії для вирішення проблемної ситуації), методи стимулювання і мотивації обов'язку й відповідальності (роз'яснення мети навчального предмета, висування вимог до вивчення предмета, заохочення і покарання, оперативний контроль, вказування на недоліки, зауваження); бінарні методи (словесно-інформаційний, словесно-проблемний, наочно-практичний), інтерактивні (кейс-метод, дискусії, проектування професійних ситуацій, мозковий штурм).

Таблиця 1

Схема нарахування балів з навчальної дисципліни

денна форма навчання

Назва теми	Форми контролю результатів навчання здобувачів вищої освіти			Разом
	Виконання завдань на практичних заняттях	Виконання завдань самостійної роботи	Розв'язування тестів	
Тема 1. Загальна характеристика управління проектами	4	4	3	11
Тема 2. Обґрунтування проекту	5	4	3	12
Тема 3. Планування проекту	5	4	3	12
Тема 4. Управління часом виконання проекту		4	3*	7
Тема 5. Планування ресурсного забезпечення проекту	4	4	3	11
Тема 6. Контролювання виконання проекту	5	4	3	12
Тема 7. Управління ризиками проектів	5	4	3	12
Тема 8. Управління якістю проекту	4	4	3	11
Тема 9. Управління персоналом в проектах	5	4	3	12
Разом	37	36	27	100

*виконується на практичному занятті Темі 5.

заочна форма навчання

Назва теми	Форми контролю результатів навчання здобувачів вищої освіти				Разом
	Виконання завдань на практичних заняттях	Виконання завдань самостійної роботи		Розв'язування тестів	
		завдання	к. р.		
Тема 1. Загальна характеристика управління проектами		20	50	4	4
Тема 2. Обґрунтування проекту	10			2	12
Тема 3. Планування проекту				2	2
Тема 4. Управління часом виконання проекту				2	2
Тема 5. Планування ресурсного забезпечення проекту				2	2
Тема 6. Контролювання виконання проекту				2	2
Тема 7. Управління ризиками проектів				2	2
Тема 8. Управління якістю проекту				2	2
Тема 9. Управління персоналом в проектах				2	2
Завдання самостійної роботи (проектна заявка)					
Контрольна робота					50
Разом	10	20	50	20	100

Рекомендовані джерела інформації

Основні

1. Старченко Г.В. Організаційне управління інноваційним розвитком проектно-орієнтованих підприємств: монографія. Харків.: Вид-во «Діса плюс», 2015. 148 с. URL: http://ir.stu.cn.ua/bitstream/handle/123456789/1875/print_Monografiya_2015_All_2%20.pdf?sequence=1&isAllowed=y
2. Проектне управління стратегією сталого розвитку територій = Project management strategy for sustainable development of territories : монографія / за заг. ред. В. М. Бабаєва ; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2017. 194 с.
3. Данченко О. Б., Занора В. О. Проектний менеджмент: управління ризиками та змінами в процесах прийняття управлінських рішень : монографія. Черкаси : ПП Чабаненко Ю.А., 2019. 278 с.
4. Косенко Н.В., Доценко Н.В., Чумаченко І.В. Інформаційна технологія проектного управління формування команд з урахуванням компетентнісного підходу: монографія ; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О.М. Бекетова. Харків: ХНУМГ ім. О.М. Бекетова, 2019. 134 с.
5. Бурак Н.Е., Рак Ю.П. Модель проектно-информационной среды улучшения подготовки спасателя в ментальном пространстве IT-технологий. *Збірник наукових праць ЛДУ БЖД*. https://ldubgd.edu.ua/sites/default/files/files/5_19.pdf
6. Вісник Національного технічного університету «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами = Bulletin of the National Technical University "KhPI". Series: Strategic management, portfolio, program and project management : зб. наук. пр. Нац. техн. ун-т «Харків. політехн. ін-т». Харків : НТУ «ХПІ», 2020. № 1. 80 с.
7. Євтушенко Г. І., Філоненко С. М. Сутність команди проекту та особливості її управління. *Збірник наукових праць Університету державної фіскальної служби України*. 2019. Випуск 2. С. 67-80.
8. Євтушенко Г.І. Формування команди проекту та організація її ефективної роботи (теоретичний аспект). *ДВНЗ "Придніпровська державна академія будівництва та архітектури"*. 2019. № 4. С.77-82. URL: <http://www.easterneurope-ebm.in.ua>.
9. Занора В.О. Управління кадрами: теоретичні аспекти формування проектної команди. *Науковий вісник Херсонського державного університету*. 2018. Вип. 30(1). С. 87-90. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Nvkhdu_en_2018_30%281%29__22
10. Information systems and innovative technologies in project and program management : Collective monograph edited by I. Linde, I. Chumachenko, V. Timofeyev. Riga: ISMA, 2019. 369 с.
11. Доценко Н. В., Сабадош Л. Ю., Чумаченко І. В. Методи управління людськими ресурсами при формуванні команд мультипроектів та програм: монографія ; За загал. ред. І. В. Чумаченко; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. Харків: ХНУМГ, 2015. 202 с.

12. Інформаційні технології та інновації в економіці, управлінні проектами і програмами : монографія / за заг. ред В. О. Тимофєєва, І. В. Чумаченко. Харків: ХНУРЕ, 2016. 402 с.

13. Semenov A., Kuksa I., Hnatenko I., Sazonova T., Babiy L., Rubezhanska V. Management of energy and resource - saving innovation projects at agri-food enterprises. *TEM Journal*. Volume 10, Issue 2, Pages 751-756. URL: https://www.temjournal.com/content/102/TEMJournalMay2021_751_756.pdf

Допоміжна

14. Фесенко Т. Г. Управління проектами: теорія та практика виконання проектних дій: навч. посібник. Харк. нац. акад. міськ. госп-ва. Харків : ХНАМГ, 2012. 181 с.

15. Подробное руководство по управлению проектами. URL: <https://newfuture.site/podrobnoe-rukovodstvo-po-upravleniyu-proektami/>

16. Сучасні методи управління проектами. URL: <https://sgv.in.ua/off-lifaq/25-suchasni-metodi-upravlinnya-proektami>

17. Процеси управління проектами. URL: <https://sgv.in.ua/off-lifaq/24-protsesi-upravlinnya-proektami>

18. Управління проектами: навчальний посібник до вивчення дисципліни для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації: «Менеджмент і бізнес-адміністрування», «Менеджмент міжнародних проектів», «Менеджмент інновацій», «Логістика»/ Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П.Малик. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с. URL: https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/19481/1/DMM_UP_2017.pdf

19. Маматова Т. В., Молоканова В. М., Чикаренко І. А., Чикаренко О. О. Управління проектами: навчальний посібник. Дніпро: ДРІДУ НАДУ, 2018. 128 с.

20. Олех Т.М., Колесникова Е.В., Руденко С.В. Экологическая оценка проектов. *Праці Одеського політехнічного університету*, 2013. Вип. 2(41). URL: <http://surl.li/agdst>

21. Самсоненко М. С., Передало Х. С. Проектний менеджмент як інструмент управління економічною конкуренцією. *Ефективна економіка*. 2021. №1. URL: http://www.economy.nauka.com.ua/pdf/1_2021/155.pdf

22. Моделювання процесів в економіці та управлінні проектами з використанням нових інформаційних технологій: монографія / за заг. ред В.О. Тимофєєва, І.В. Чумаченко. Х: ХНУРЕ, 2015. 245 с.

23. Чумаченко І.В., Морозов В.В., Доценко Н.В., Чередниченко А.М. Управління проектами: процеси планування проектних дій: підручник. Київ: КРОК, 2014. 673 с.

24. Сазонова Т. О., Федірець О. В. Стратегічне значення проектування інноваційної поведінки персоналу сучасної організації. *Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія: Міжнародні економічні відносини та світове господарство*. 2016. №7. Ч. 3. С. 59–63.

25. Сазонова Т. О., Осташова В. О. Використання проектного підходу у нормуванні праці. *Матеріали міжнародної науково-практичної конференції «Менеджмент суб'єктів господарювання: проблеми та перспективи розвитку»*. Житомир, 2015. С. 229-231.

26. Сазонова Т. О., Осташова О. В. Самовиховання членів команди при проектному управлінні. *Сучасні наукові дослідження та розробки: теоретична цінність та практичні результати. Матеріали міжнародної науково-практичної конференції* (Братислава, 15-18 березня 2016 р.) К.: ТОВ «НВП «Інтерсервіс», 2016. С. 50-51.

27. Сазонова Т. О. Основи управління проектною командою в умовах нестабільності. *Збірник наукових праць науково-практичної конференції професорсько-викладацького складу Полтавської державної аграрної академії за підсумками науково-дослідної роботи в 2015 році* (м. Полтава, 18-19 травня 2016 року). С. 237-238.

28. Сазонова Т. О., Антонець А. І. Роль керівника в управлінні конфліктами при здійсненні проектної діяльності. *Матеріали Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції «Підприємництво в Україні: сучасний стан та перспективи розвитку»* (Полтава, ПДАА, 28 листопада 2016 р.) С. 192-196.

29. Сазонова Т. О. Взаємодія проектної команди як фактор успішного управління проектом. *Збірник наукових праць науково-практичної конференції професорсько-викладацького складу Полтавської державної аграрної академії за підсумками науково-дослідної роботи в 2016 році* (м. Полтава, 17-18 травня 2017 року). Полтава : РВВ ПДАА, 2017. С. 76-77.

30. Сазонова Т. О., Литвинюк А. А. Аутсорсинг в управлінні інноваційними проектами. *Матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції «Менеджмент XXI століття: глобалізаційні виклики»: збірник наукових праць*. Полтава: ПП «Астрая», 2018. –88-91.

31. Sazonova T.O., Mykhailova O.V. Features of conflict management in project management *Thesis of international scientific and practical conference of students and young scientists «International problems of management and leadership»*. Lutsk, 2017. P. 54-56.

32. Сазонова Т. О. Соціальне підприємство: популярний соціальний проект чи трансформація в цінностях? *Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції «Формування та перспективи розвитку підприємницьких структур в рамках інтеграції до європейського простору»*. Полтава: ПДАА, 27 березня 2018 р. С. 284-286.

33. Сазонова Т. О. Тімбілдінг в управлінні командою проекту. *Матеріали II Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції «Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки»*. Полтава: РВВ ПДАА, 2017. С. 187-189.

34. Сазонова Т. О. Особливості мотивації проектних команд. *Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки: матеріали IV Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції*, 01 листопада 2019 р. Полтава: РВВ ПДАА, 2019. С.

257-259.

URL:

<https://www.pdaa.edu.ua/sites/default/files/academicdepartment/kafedramenedzhmentu/materialyivvseukrayininternet-konfer2compressed.pdf>

35. Сазонова Т. О., Вибиванець А. Б. Значення інноваційних проектів у соціальній сфері організації. *Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки: матеріали IV Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції*, 01 листопада 2019 р. Полтава: РВВ ПДАА, 2019. С. 116-117. URL: <https://www.pdaa.edu.ua/sites/default/files/academicdepartment/kafedramenedzhmentu/materialyivvseukrayininternet-konfer2compressed.pdf>

36. Сазонова Т. О., Тур Є. І. Ефективне управління проектами в публічній сфері із залученням європейського досвіду. *Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки: матеріали IV Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції*, 01 листопада 2019 р. Полтава: РВВ ПДАА, 2019. С. 220-221. URL: <https://www.pdaa.edu.ua/sites/default/files/academicdepartment/kafedramenedzhmentu/materialyivvseukrayininternet-konfer2compressed.pdf>

37. Сазонова Т. О. Соціальне проектування в організації. *Менеджмент XXI століття: глобалізаційні виклики : матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції: збірник наукових праць / за ред. І. А. Маркіної*. Полтава : ТОВ «Сімон», 2020. С. 16-18.

Інформаційні ресурси

1. Освітній Хаб - EduHub.in.ua URL: <https://eduhub.in.ua>
2. Prometheus URL: <https://prometheus.org.ua>
3. Спільнота практик: сталий розвиток. URL: <https://udl.despro.org.ua>
4. EdX URL: <https://www.edx.org>
5. Національна бібліотека України імені В. І. Вернадського. URL: <http://www.nbuv.gov.ua/>
6. <http://www.bookz.com.ua>
7. http://library.tneu.edu.ua/index.php?option=com_content&view=article&id=245